

MODELO DE GESTIÓN PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL CANTÓN MEJÍA



Contenido

Introducción.....	5
Arquitectura del Modelo de Gestión del Plan de Trabajo 2023-2027	6
1. Administración eficiente y técnica	7
2. Administración limpia y transparente.....	7
3. Mejora de la capacidad administrativa del personal.....	8
4. Optimización de la tramitología municipal.....	9
5. Gobierno de puertas abiertas y manos limpias al servicio del cantón	9
Ejes fundamentales del modelo de gestión	10
Ejes estratégicos 2023-2027	11
1. Planificación.....	11
2. Uso y Ocupación del Suelo.....	12
3. Vialidad Urbana y Rural	12
4. Servicios Públicos	12
5. Ordenanzas, Tasas y Contribuciones Especiales	12
6. Tránsito	12
7. Infraestructura, Equipamiento de Salud, Educación y Espacios Públicos.....	12
8. Fomento Productivo	13
9. Explotación de materiales áridos y pétreos.....	13
10. Vivienda	13
11. Mejía Digital	13
12. Turismo	13
13. Gobernabilidad.....	13
14. Cooperación interinstitucional.....	14
15. Seguridad	14
16. Patrimonio arquitectónico	14
17. Comunicación	14
18. Administrativo.....	14
Ámbitos de intervención	15
1. Ámbito Político: "Administración Limpia y Transparente".....	15
2. Ámbito Ciudadano: "Gobierno de Puertas Abiertas y Manos Limpias al Servicio del Cantón"	16

3. Ámbito del Uso y Gestión del Suelo: "Mejía Ordenado y Planificado"	16
4. Ámbito Económico: "Mejía Productivo, Competitivo e Innovador"	16
5. Ámbito Social y Cultural: "Mejía Resiliente, Cultural y Segura"	16
6. Ámbito Ambiental: "Mejía Sostenible, Limpio y Consciente"	16
Objetivos de la desconcentración por zonas	17
Zonas de articulación	17
Indicadores de gestión	18
Fundamentos del modelo de gestión	19
ETAPA I: Formular la estrategia	20
ETAPA II: Traducir la estrategia	20
ETAPA III: Alinear la organización	20
ETAPA IV: Alinear las operaciones	20
ETAPA V: Monitorear y aprender	20
ETAPA VI: Probar y adaptar la estrategia	21
ETAPA I: Formular la estrategia	21
ETAPA II: Traducir la estrategia	24
Estrategias para la implementación del PDOT	24
Estrategias para la gestión del riesgo	25
Estrategias de articulación del PDOT	26
ETAPA III: Alinear la organización	36
ETAPA IV: Alinear las operaciones	43
Igualdad de derechos para todas las personas	43
Protección frente a riesgos y desastres	44
Adopción de medidas frente al cambio climático	44
Adopción de medidas para la reducción de la desnutrición crónica infantil	45
Consideraciones generales	45
ETAPA V: Monitorear y aprender	46
Participación ciudadana y rendición de cuentas	46
Agenda regulatoria	46
ETAPA VI: Probar y adaptar la estrategia	54
Estrategia de seguimiento y evaluación del PDOT	54
Objetivos del sistema de monitoreo y evaluación	54

Instrumentos del sistema de monitoreo y evaluación	55
Mecanismos de evaluación y monitoreo.	56
Informe de Avance de cumplimiento de Metas	56
Seguimiento al cumplimiento de metas.....	56
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	60

MODELO DE GESTIÓN PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL CANTÓN MEJÍA

Introducción

Definir un Modelo de Gestión para el Gobierno Autónomo Descentralizado de Mejía (GAD Mejía) implica abordar cuestiones clave sobre la toma de decisiones y la participación de los actores locales. Este modelo debe ser un proceso dinámico que integre estrategias y acciones orientadas a alcanzar los objetivos planteados a corto, mediano y largo plazo. Es esencial que el enfoque evolucione más allá de los modelos tradicionales de gestión burocrática, adoptando principios de la Nueva Gestión Pública que promuevan la corresponsabilidad, la transparencia y una gestión eficiente.

El presente modelo responde a los problemas y desafíos identificados en el Diagnóstico, con el objetivo de cumplir las directrices y metas establecidas en la sección de propuestas, que incluye la formulación de planes, programas y proyectos desarrollados conjuntamente con los actores locales. De esta manera, se garantiza un enfoque participativo e inclusivo, esencial para la sostenibilidad del desarrollo territorial.

El modelo se basa en un análisis exhaustivo del territorio, identificando intervenciones específicas validadas mediante talleres participativos. Su finalidad es fortalecer la inserción estratégica del GAD Mejía en su territorio, adoptando enfoques de gestión que promuevan la coordinación interinstitucional a diferentes niveles de gobierno, así como la cooperación con actores locales, regionales y nacionales. Esto facilitará una gestión integral alineada con los objetivos, metas y proyectos priorizados por el cantón.

Asimismo, se han considerado temas transversales que permitirán una revisión crítica de las medidas implementadas, mejorando la gestión en áreas clave como la planificación territorial, la protección de derechos y la gestión de riesgos. En este contexto, se han identificado mecanismos participativos y herramientas institucionales que facilitarán la administración del GAD Mejía, así como la implementación, seguimiento y evaluación del PDOT, garantizando su cumplimiento efectivo y la consecución de los objetivos de desarrollo territorial.

De acuerdo con el artículo 42 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, los GAD deben incluir en su modelo de gestión datos específicos sobre programas y proyectos,

cronogramas, presupuestos, responsables de ejecución, y sistemas de monitoreo y evaluación que favorezcan la rendición de cuentas y el control social. Este proceso busca definir los mecanismos estratégicos, operativos y participativos necesarios para cumplir con los objetivos del PDOT, alineando acciones con los actores territoriales y la cooperación internacional.

En este marco, el modelo de gestión del PDOT se fundamenta en los planteamientos estratégicos del diagnóstico y establece mecanismos para su implementación en el territorio. Esto incluye estrategias de articulación multinivel, alianzas público-privadas y la participación activa de la sociedad, para enfrentar los desafíos de la ejecución de los objetivos propuestos. Además, garantiza no solo la definición de políticas y la asignación de recursos, sino también la eficacia en su ejecución, impacto y posterior evaluación.

Arquitectura del Modelo de Gestión del Plan de Trabajo 2023-2027

La estructura del modelo de gestión propuesto por la administración 2023-2027 del cantón Mejía se sustenta en cinco principios fundamentales que guían las intervenciones y las acciones prioritarias del gobierno municipal. Estos principios abarcan los siguientes ejes:

- Administración eficiente y técnica
- Administración limpia y transparente
- Mejora de la capacidad administrativa del personal municipal
- Optimización de la tramitología municipal
- Gobierno de puertas abiertas y manos limpias al servicio del cantón.

Ilustración 1: Principios fundamentales de gestión institucional GADM-M 2023-2027



Fuente: Plan de Gobierno Alcaldía GADM-M 2023-2027

Elaborado por: Equipo Consultor 2024

1. Administración eficiente y técnica

Como plantea Mochón et al. (2014), la administración se basa en coordinar y supervisar las actividades de las organizaciones para que estas logren sus objetivos de manera eficaz y eficiente. Las funciones clave incluyen planear, organizar, dirigir y controlar, elementos esenciales para el éxito organizacional.

En el contexto de la administración pública municipal, este principio se traduce en el fortalecimiento de procesos y en la innovación institucional, priorizando:

- Capacitación continua para los funcionarios municipales, parroquiales y comunitarios.
- Promoción de un ambiente de control interno eficiente y saludable.
- Acreditación de la calidad en los servicios municipales.
- Mejora de la comunicación institucional y una proyección permanente, que incluye foros comunales, perifoneo, entrevistas con el alcalde y rendición de cuentas.
- Atención al público con un servicio de calidad, trámites ágiles y medición de satisfacción.

2. Administración limpia y transparente

La transparencia se entiende desde dos dimensiones: la primera como el derecho de la ciudadanía a conocer la gestión pública, y la segunda como la obligación del gobierno de informar y rendir

cuentas sobre su administración (Ponce, 2018). Según Romero (2008), la transparencia en la administración pública implica que la sociedad pueda comprobar las acciones del gobierno y, si es necesario, exigir responsabilidades civiles, penales y administrativas a los funcionarios.

Para asegurar la transparencia, se promoverán acciones preventivas basadas en valores éticos y principios de integridad y rendición de cuentas, especialmente cuando se trate de recursos públicos. Esto es clave para fortalecer los procesos y la confianza ciudadana (Flórez, 2019).

3. Mejora de la capacidad administrativa del personal

La capacidad administrativa está intrínsecamente ligada a la capacidad institucional, entendida como la habilidad del municipio para responder a las demandas de la población de manera eficiente y consensuada, manteniendo siempre el bienestar común como prioridad.

Desde la perspectiva de la transparencia, la capacidad administrativa se refiere a las habilidades y mecanismos necesarios para planificar, organizar y gestionar recursos humanos, materiales y financieros de manera eficiente, contribuyendo al cumplimiento de las obligaciones municipales en materia de transparencia.

Entre los elementos clave de la capacidad administrativa del GADM-M se incluyen:

Talento humano: Los recursos humanos son el pilar de la administración. Cejudo, Sánchez y Zabaleta (2009) identifican que los subsistemas relacionados con la gestión de personal, como la selección, desarrollo, evaluación del desempeño y capacitación, son esenciales para garantizar una administración profesional y eficiente.

Recursos materiales: La gestión adecuada de los recursos materiales es clave para el éxito institucional. Según Cabrero (2004), aunque un marco jurídico claro no garantiza por sí solo una buena gestión, es una condición necesaria para asegurar el correcto manejo de estos recursos.

Recursos financieros: La gestión financiera implica la administración de los recursos económicos del municipio a través de la captación fiscal, presupuestación y contabilidad gubernamental. Como señala Cejudo et al. (2009), una correcta gestión de los subsistemas financieros asegura la existencia y distribución oportuna de recursos, así como la salud financiera del municipio, minimizando el gasto operativo.

4. Optimización de la tramitología municipal

La Ley Orgánica para la Optimización y Eficiencia de Trámites Administrativos (2020) establece como objetivo la simplificación de trámites administrativos para mejorar la relación entre la administración pública y los ciudadanos, garantizando una gestión más eficiente y transparente.

Entre los principios de esta ley destacan:

- Celeridad: Los trámites deben gestionarse de manera eficiente y en el menor tiempo posible.
- Consolidación: Se buscará reunir actividades similares en un solo proceso administrativo.

Control posterior: Las entidades verificarán el cumplimiento de la normativa luego de la autorización inicial.

Ilustración 1: Mejora y eficiencia de la tramitología municipal



Fuente: Dirección Nacional de Registros Públicos 2024

Elaborado por: Equipo Consultor 2024

5. Gobierno de puertas abiertas y manos limpias al servicio del cantón

Las políticas de participación ciudadana, control social y rendición de cuentas son fundamentales para promover la transparencia y combatir la corrupción. Estas políticas tienen como objetivo garantizar una gestión municipal inclusiva, equitativa y eficaz, mejorando la confianza de la ciudadanía en las instituciones públicas.

Se fomentará la participación ciudadana a través de espacios institucionalizados y mecanismos de control social, asegurando una gestión pública dinámica, descentralizada y en consonancia con los principios de plurinacionalidad, interculturalidad y laicidad del Estado.

Ejes fundamentales del modelo de gestión

El modelo de gestión se basa en una estructura organizativa que integra tanto aspectos estructurales (orgánicos) como funcionales (operativos), abarcando los diferentes ámbitos y procesos constitutivos del gobierno municipal. Estos ejes buscan mejorar la relación entre la administración y la ciudadanía, optimizando la gestión y garantizando la transparencia.

EJE I. Socialización permanente con la comunidad

Se promoverá la socialización continua de las obras y proyectos que el gobierno cantonal ejecutará anualmente en los distintos barrios y parroquias. Este proceso fomentará la participación ciudadana activa y coordinada con los gobiernos parroquiales, asegurando que la comunidad esté informada y pueda aportar a las decisiones de desarrollo local.

EJE II. Mejora en los instrumentos de planificación y gestión institucional

Se analizará la viabilidad de implementar un modelo de gestión basado en procesos, con el objetivo de optimizar tiempos y mejorar la eficiencia administrativa. Esto incluirá la creación y actualización de manuales de procedimientos y la implementación de mejores prácticas para una gestión institucional más efectiva y organizada.

EJE III. Implementación de un marco normativo regulatorio y de fiscalización

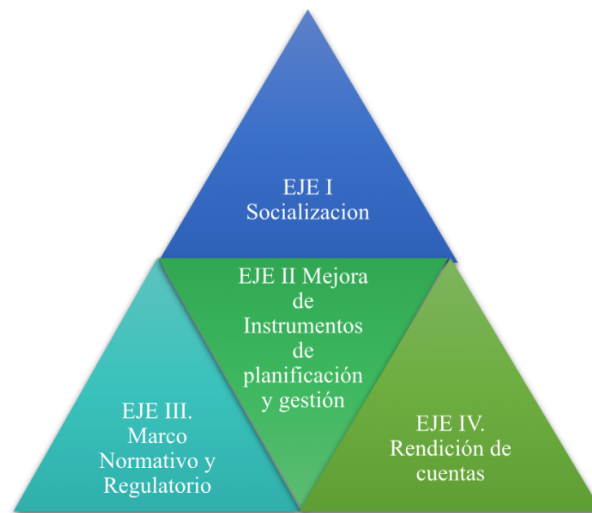
Se desarrollarán proyectos de ordenanzas y se fortalecerán los procesos de fiscalización, conforme a las competencias municipales. El pleno del Concejo Municipal será el órgano encargado de garantizar que estas normativas se implementen adecuadamente, promoviendo un marco regulatorio que asegure el cumplimiento de las leyes y la rendición de cuentas.

EJE IV. Fortalecimiento del proceso de rendición de cuentas y participación ciudadana

Se elaborarán informes anuales de rendición de cuentas que detallen la administración y gestión del municipio, los cuales serán difundidos a través de diversos canales de comunicación. Este

proceso asegurará la transparencia y facilitará la participación ciudadana, permitiendo que la comunidad tenga un rol activo en el control social y la supervisión de la gestión municipal.

Ilustración 2: Ejes de la gestión municipal del Gobierno A. D. Municipal del Cantón Mejía



Fuente: Plan de Gobierno Alcaldía Gobierno A. D. Municipal del Cantón Mejía 2023-2027

Elaborado por: Equipo Consultor 2024

Ejes estratégicos 2023-2027

Estos ejes estratégicos contribuyen al logro de los resultados en alineación con las competencias del GADM Mejía, permitiendo la concreción del objetivo integral de desarrollo. A continuación, se detallan los 18 ejes estratégicos que buscan transformar a Mejía en un cantón más ordenado, productivo y seguro, en equilibrio con el medio ambiente y la sociedad.

1. Planificación

Objetivo: Revisar y actualizar los instrumentos de planificación vigentes, como el PDOT y PUGS, acorde a la realidad territorial, mediante un proceso participativo con la ciudadanía a través de mesas de trabajo.

Estrategia: Integrar a técnicos municipales en el territorio para establecer un vínculo directo con la comunidad, priorizando proyectos que atiendan las necesidades insatisfechas de los habitantes del cantón.

2. Uso y Ocupación del Suelo

Objetivo: Regular los lotes y lotizaciones irregulares según la normativa vigente, garantizando el aprovechamiento homogéneo y adecuado del suelo.

Estrategia: Articular acciones entre la población, municipalidad y entes normativos para regular el uso del suelo, permisos de construcción y garantizar infraestructura y servicios básicos.

3. Vialidad Urbana y Rural

Objetivo: Mantener y mejorar la red vial cantonal, incluyendo la construcción de cunetas y aceras en áreas urbanas.

Estrategia: Adquirir una planta de asfalto y gestionar una concesión minera municipal. Involucrar a la ciudadanía mediante mingas comunitarias.

4. Servicios Públicos

Objetivo: Proveer agua potable y alcanzar una cobertura de alcantarillado del 75% en el cantón.

Estrategia: Desarrollar proyectos de agua potable, fortalecer las 225 juntas de agua, construir plantas de tratamiento de aguas residuales para mitigar la contaminación del río San Pedro.

5. Ordenanzas, Tasas y Contribuciones Especiales

Objetivo: Implementar un modelo de cogestión, autogestión y contratación directa para la ejecución de obras públicas.

Estrategia: Establecer convenios entre la municipalidad y la comunidad para que el municipio asuma los materiales y la comunidad la mano de obra, eliminando la contribución por mejoras.

6. Tránsito

Objetivo: Reducir la congestión y mejorar la seguridad vial en áreas urbanas densamente pobladas.

Estrategia: Desarrollar planes maestros de vialidad, campañas educativas de seguridad vial y monitoreo continuo para ajustes estratégicos.

7. Infraestructura, Equipamiento de Salud, Educación y Espacios Públicos

Objetivo: Mejorar los espacios públicos y garantizar el acceso a servicios de calidad.

Estrategia: Construir nuevos espacios verdes, mejorar los existentes y desarrollar proyectos educativos y de salud mediante alianzas estratégicas.

8. Fomento Productivo

Objetivo: Impulsar la productividad agropecuaria, el emprendimiento y las MIPYMES.

Estrategia: Ofrecer capital semilla, organizar ferias inclusivas, y fortalecer la cooperación interinstitucional para mejorar la comercialización y la capacitación en emprendimiento.

9. Explotación de materiales áridos y pétreos

Objetivo: Regularizar y mitigar el impacto ambiental de la explotación minera en el cantón.

Estrategia: Implementar proyectos de explotación minera bajo normativas de mitigación ambiental y establecer convenios con empresas para el desarrollo vial cantonal.

10. Vivienda

Objetivo: Reducir el déficit habitacional mediante la provisión de viviendas de interés social.

Estrategia: Crear una dirección de vivienda que gestione la construcción de viviendas en terrenos municipales y de los beneficiarios, mediante convenios tripartitos.

11. Mejía Digital

Objetivo: Automatizar los trámites municipales e implementar internet público en zonas clave.

Estrategia: Desarrollar una plataforma digital accesible, digitalizar documentos y mantener actualizados los sistemas tecnológicos municipales.

12. Turismo

Objetivo: Fomentar el turismo sostenible en el cantón, aprovechando los recursos naturales y patrimoniales.

Estrategia: Crear un inventario turístico, elaborar políticas públicas de descentralización, y diseñar un plan de marketing para posicionar Mejía como destino turístico regional y nacional.

13. Gobernabilidad

Objetivo: Fortalecer la coordinación entre la alcaldía y las 7 juntas parroquiales para priorizar las obras plurianuales.

Estrategia: Designar concejales como coordinadores territoriales que gestionen proyectos acordes a las necesidades locales.

14. Cooperación interinstitucional

Objetivo: Promover la cooperación interinstitucional como herramienta clave para la gestión municipal.

Estrategia: Crear la Jefatura de Cooperación Interinstitucional, encargada de gestionar relaciones con entidades internas y externas para impulsar el desarrollo del cantón.

15. Seguridad

Objetivo: Reforzar la seguridad ciudadana en todo el cantón.

Estrategia: Equipar y capacitar a la policía municipal, instalar cámaras de seguridad y alarmas comunitarias, y formar comités de seguridad en cada parroquia.

16. Patrimonio arquitectónico

Objetivo: Rescatar los bienes patrimoniales históricos del cantón.

Estrategia: Establecer convenios público-privados para financiar la restauración de bienes patrimoniales, brindando asesoría técnica para su uso turístico.

17. Comunicación

Objetivo: Mejorar la comunicación interna y externa del GADM Mejía.

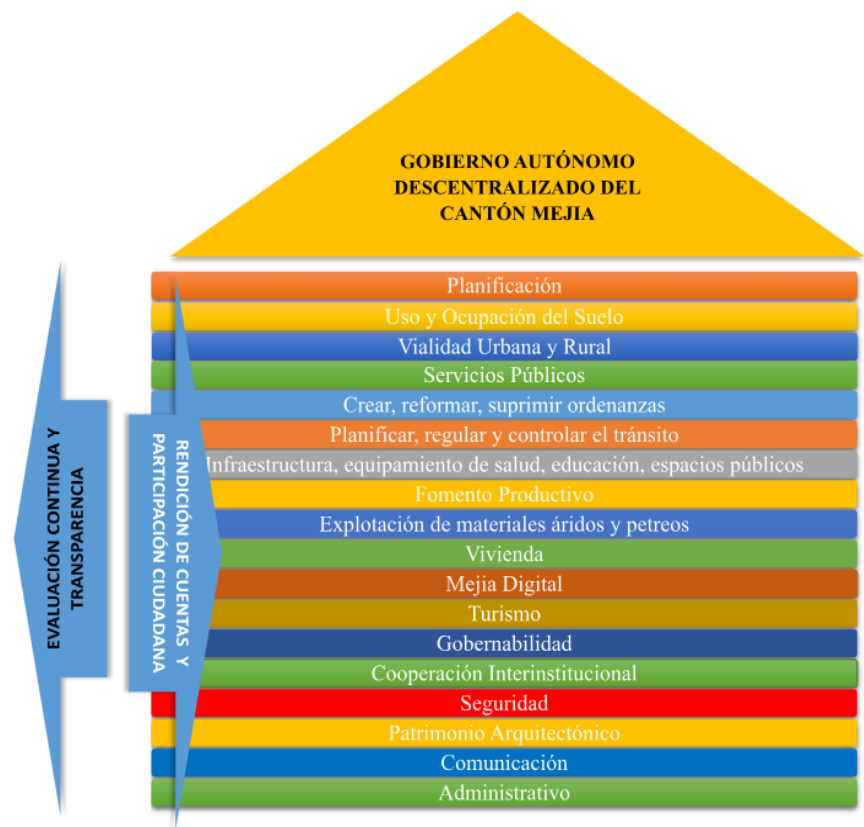
Estrategia: Desarrollar campañas de comunicación sobre problemáticas y soluciones, crear espacios digitales para interactuar y promover aspectos socioeconómicos del cantón.

18. Administrativo

Objetivo: Gestionar de manera eficiente y transparente el presupuesto y el talento humano municipal.

Estrategia: Evaluar la ejecución de los planes operativos anuales, reducir gastos administrativos y actualizar el PDOT y PUGS, asegurando la transparencia en la contratación de personal.

Ilustración 3: Ejes estratégicos de la gestión cantonal 2023 - 2027



Fuente: Plan de Gobierno Alcaldía Gobierno A. D. Municipal del Cantón Mejía 2023-2027
Elaborado por: Equipo Consultor 2024.

Ámbitos de intervención

Los seis ámbitos de intervención propuestos en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) del cantón Mejía están diseñados para articular los diferentes esfuerzos de desarrollo en los sectores político, social, económico, ambiental, y de gestión del suelo, garantizando la participación ciudadana y promoviendo un equilibrio entre progreso y sostenibilidad.

1. Ámbito Político: "Administración Limpia y Transparente"

Este ámbito se refiere a la administración pública del cantón, y está conformado por las autoridades locales elegidas y designadas. El enfoque está en garantizar una administración transparente y limpia, donde los organismos de representación cumplan con sus responsabilidades de manera eficiente, promoviendo la participación ciudadana.

2. Ámbito Ciudadano: "Gobierno de Puertas Abiertas y Manos Limpias al Servicio del Cantón"

Este ámbito fomenta la participación activa de los ciudadanos en la planificación y gestión del territorio, incluyendo tanto a organizaciones sociales de base como a ciudadanos independientes. El objetivo es abrir canales de participación para que la ciudadanía pueda contribuir al desarrollo del cantón.

3. Ámbito del Uso y Gestión del Suelo: "Mejía Ordenado y Planificado"

Este ámbito se centra en la planificación del uso del suelo, regulando su ocupación tanto en áreas urbanas como rurales. A través de normativas y estrategias, se busca un desarrollo territorial que distribuya equitativamente cargas y beneficios, garantizando un crecimiento ordenado del cantón.

4. Ámbito Económico: "Mejía Productivo, Competitivo e Innovador"

Enfocado en fortalecer la economía local, este ámbito promueve el desarrollo de sectores productivos clave, fomenta la inversión, mejora la infraestructura y apoya la innovación y el emprendimiento. Se prioriza el desarrollo sostenible y el turismo como motores económicos del cantón.

5. Ámbito Social y Cultural: "Mejía Resiliente, Cultural y Segura"

Este ámbito aborda el bienestar de la comunidad, integrando acciones en salud, educación, cultura, y seguridad. Se promueve la cohesión social a través de actividades comunitarias y se busca garantizar una calidad de vida elevada para todos los habitantes del cantón, mejorando los servicios sociales y fomentando la seguridad ciudadana.

6. Ámbito Ambiental: "Mejía Sostenible, Limpio y Consciente"

Este ámbito se dedica a la promoción de la sostenibilidad ambiental, con programas educativos y prácticas sostenibles en la gestión de residuos y la conservación de los recursos naturales. Se busca involucrar a la comunidad en la protección del medio ambiente, promoviendo el reciclaje y la preservación de áreas naturales.

Gestión desconcentrada

La gestión desconcentrada dentro del PDOT del cantón Mejía propone un enfoque territorial que optimiza la utilización de recursos, mejora la planificación y facilita el acceso de la comunidad a bienes y servicios, a través de la creación de zonas administrativas. Esta estrategia permite que el GADM-M actúe de manera más eficiente en cada área del territorio, en línea con el marco legal que otorga autonomía a los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GADs) cantonales según el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD).

Objetivos de la desconcentración por zonas

1. **Racionalización y optimización de recursos:** A través de la gestión directa por parte de las Direcciones del GADM-M y los Gobiernos Autónomos Parroquiales, se busca mejorar la eficiencia de los recursos y fomentar el trabajo colaborativo en la ejecución de planes complementarios.
2. **Desarrollo de proyectos por zonas:** Se plantea la creación de proyectos específicos para cada zona, alineados con objetivos estratégicos, lo que permitirá una distribución equitativa del presupuesto y un seguimiento más eficaz.
3. **Articulación entre niveles de gobierno:** La desconcentración facilita la coordinación entre diferentes niveles de gobierno, mejorando la gestión territorial.
4. **Acceso a bienes y servicios:** La comunidad podrá acceder de manera más directa a los servicios ofrecidos por el GADM-M, gracias a la descentralización administrativa.

Zonas de articulación

Se plantean cinco zonas que dividen el cantón Mejía, tomando en cuenta características funcionales y económicas. Estas zonas están diseñadas para articularse tanto a nivel nacional como circunvecinal, considerando variables socio-culturales y de desarrollo económico.

Articulación Nacional

- **Machachi** como polo de desarrollo económico regional.
- Corredores de articulación productiva y comercial hacia la Costa y Sierra.

Articulación de la Estructura Policéntrica

- Centralidades Circunvecinales en las cabeceras cantonales, promoviendo un modelo de desarrollo equilibrado.

Indicadores de gestión

Los indicadores son fundamentales para medir el impacto de las intervenciones del Gobierno A. D. Municipal del Cantón Mejía. Algunos de los más importantes son:

1. Sistema Físico Ambiental:

- **Índice de Sostenibilidad Urbana (ISU):** Evalúa el equilibrio entre desarrollo económico, equidad y sostenibilidad ambiental en las áreas urbanas y rurales.

2. Sistema de Asentamientos Humanos:

- **Índice de Prosperidad Urbana (IPU):** Mide el progreso en dimensiones como infraestructura, calidad de vida, equidad y sostenibilidad ambiental.

3. Sistema Socio-Cultural:

- **Cobertura de servicios sociales:** Evalúa el acceso de la ciudadanía a servicios esenciales y su impacto en la calidad de vida.

4. Sistema Económico-Productivo:

- **Índice de Competitividad Cantonal:** Mide el desarrollo competitivo del cantón en áreas como economía, innovación, infraestructura y calidad de vida.

5. Sistema Político-Institucional:

- **Índice de Capacidad Operativa Municipal (ICO):** Estima la capacidad de gestión del GAD en áreas clave como planificación territorial, gestión financiera y participación ciudadana.

Fundamentos del modelo de gestión

El modelo de gestión sigue el ciclo de la planificación propuesto por la Secretaría Nacional de Planificación, que incluye:

1. **Formulación:** Diagnóstico, análisis de la realidad, y propuesta de acciones para atender los problemas y necesidades identificadas.
2. **Implementación:** Ejecución de las acciones planificadas de manera programada.
3. **Seguimiento y evaluación:** Verificación del cumplimiento de las acciones y análisis de los resultados, para hacer ajustes necesarios en la gestión.

Este proceso se fortalece mediante el Modelo "Execution Premium" de Robert Kaplan y David Norton, que permite un ciclo completo de gestión estratégica, asegurando una evaluación continua y ajustes dinámicos que refuerzan la resiliencia y sostenibilidad de la gestión institucional.

Metodología del modelo de gestión

La metodología que se aplicará para la ejecución del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) del cantón Mejía será el Modelo de Gestión Integral Execution Premium, desarrollado por los creadores del Balanced Scorecard, Robert Kaplan y David Norton. Este enfoque, publicado en 2008, está basado en más de 15 años de estudios científicos sobre la gestión de estrategias y se ha convertido en un sistema ampliamente reconocido para la implementación efectiva de planes estratégicos en organizaciones de diversas naturalezas.

El Sistema de Gestión de la Estrategia Execution Premium está compuesto por seis etapas, las cuales permiten una integración eficaz entre los niveles estratégicos y operativos, logrando una administración coherente y sistemática que asegura la excelencia en la ejecución. A continuación, se detalla cada una de las seis etapas:

ETAPA I: Formular la estrategia

En esta primera fase se define la estrategia a través de herramientas clave como la declaración de Misión, Visión y Valores, así como el análisis del macro y microentorno, lo cual permite establecer un diagnóstico situacional. A partir del diagnóstico, se generan los lineamientos estratégicos que guiarán las decisiones futuras. Un aspecto central de esta etapa es la creación de la Propuesta de Valor, que establece cómo la organización proporcionará valor agregado a sus acciones.

ETAPA II: Traducir la estrategia

En esta fase se busca traducir la estrategia en acciones concretas. Se definen objetivos, indicadores, metas e iniciativas o proyectos, de manera que la Visión y los Lineamientos Estratégicos puedan ser implementados de forma medible. La idea es que lo que no se puede medir, no se puede gestionar, por lo que es fundamental descomponer la estrategia en metas específicas y retos concretos que se puedan supervisar.

ETAPA III: Alinear la organización

La tercera etapa se enfoca en alinear a toda la organización con la estrategia. Se asegura que cada unidad, dirección y departamento esté comprometido con los objetivos estratégicos. La formación de equipos de alto desempeño es clave, junto con la gestión del cambio organizacional y la comunicación efectiva de la estrategia a todas las partes interesadas. Además, esta fase busca alinear los planes, programas y proyectos de cada unidad con los objetivos globales.

ETAPA IV: Alinear las operaciones

Aquí se busca mejorar los procesos clave y garantizar que estos estén alineados con la estrategia. Se evalúan los cambios necesarios en los procesos institucionales y cómo estos se relacionan con los planes operativos y presupuestos. El objetivo es asegurar que los cambios estratégicos se traduzcan en mejoras operativas y que los recursos, tanto humanos como financieros, estén alineados con las necesidades estratégicas.

ETAPA V: Monitorear y aprender

En esta fase se realiza el monitoreo y seguimiento tanto de la estrategia como de las operaciones. Se utilizan herramientas informáticas y equipos entrenados para identificar problemas, barreras y desafíos, facilitando el aprendizaje continuo. Esta etapa también implica estructurar reuniones de análisis de la gestión para asegurar una toma de decisiones informada y basada en el desempeño. Es fundamental en este punto la creación de una Oficina de Gestión de la Estrategia, la cual se encargará del seguimiento y control de la ejecución.

ETAPA VI: Probar y adaptar la estrategia

La etapa final consiste en evaluar y ajustar la estrategia con base en los resultados obtenidos durante su implementación. Luego de un periodo de ejecución, se revisa el progreso y se toman decisiones informadas sobre los ajustes necesarios para corregir o mejorar la estrategia, cerrando así el ciclo de ejecución con una actualización constante que permita mantener la organización en el rumbo correcto.

Aplicación de la metodología propuesta

ETAPA I: Formular la estrategia

Objetivo general

“Promover un desarrollo sostenible integrado, enfocado en la calidad de vida de los mejienses, la equidad social, la seguridad y la conservación del medio ambiente, a través de la formulación de políticas, normas y proyectos que generen un cambio cohesionado a la realidad territorial y al contexto nacional, brindando servicios municipales técnicos y de calidad.”

Misión institucional

La misión del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Mejía es promover el desarrollo integral y sostenible, procurando el bienestar de todos nuestros habitantes y preservando nuestro entorno natural para las generaciones futuras. Nos comprometemos a liderar con transparencia, eficiencia y equidad, actuando con responsabilidad y compromiso hacia el progreso social, económico y ambiental de nuestra comunidad.

Visión institucional

El cantón Mejía será reconocido por tener un modelo de desarrollo sostenible y calidad de vida, donde la equidad, la innovación y el respeto por el medio ambiente son los pilares de nuestra comunidad próspera y unida. Buscamos ser una comunidad inclusiva y justa, donde todos los habitantes tengan igualdad de oportunidades para desarrollar su potencial y contribuir al progreso colectivo.

Nuestro compromiso

Trabajar de manera colaborativa y estratégica con todos los sectores de la sociedad, incluyendo el sector privado, las organizaciones no gubernamentales y la academia, para convertir esta visión en una realidad palpable que mejore la calidad de vida y el bienestar de todos los habitantes del Cantón.

Principios y valores institucionales

El Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Mejía, basa su gestión en los siguientes principios y valores institucionales:

- a) Respeto: Facilita el diálogo y la relación de la institución con sus ciudadanos, sus derechos y el cuidado del ambiente.
- b) Honestidad: Orienta y sustenta la gestión municipal, el uso transparente y eficiente de los recursos en beneficio de la comunidad.
- c) Solidaridad: Promueve la equidad, la inclusión y desarrollo de los ciudadanos, en especial de los grupos en estado de vulnerabilidad.
- d) Colaboración: Trabajo mancomunado, eficiente en función de una planificación cantonal e institucional.
- e) Compromiso: Asumir las obligaciones establecidas en las normas jurídicas y técnicas anteponiendo siempre el interés general.
- f) Inclusión: Propiciar las condiciones adecuadas para que la ciudadanía tenga acceso a los servicios que brinda la entidad con las mismas oportunidades.

g) Efectividad: Utilizar óptimamente los recursos para el cumplimiento de las metas y objetivos a fin de lograr impactos positivos en la ciudadanía.

Objetivos estratégicos

Físico ambiental

Promover un desarrollo integral del cantón Mejía que priorice la conservación de la biodiversidad, la gestión sostenible de los recursos naturales y la mitigación de riesgos ambientales, con el fin de mejorar la calidad de vida de la población. Este enfoque fomentará un desarrollo económico equilibrado y garantizará la resiliencia del territorio frente a los desafíos del cambio climático, asegurando un entorno seguro y saludable para las generaciones presentes y futuras.

Asentamientos humanos

Desarrollar un sistema integral de infraestructuras y equipamientos modernos que favorezcan la cohesión territorial entre las zonas urbanas y rurales. Esto incluirá la mejora de la movilidad urbana sostenible, el fortalecimiento de la conectividad digital y la protección del patrimonio cultural y natural. Se fomentará la implementación de tecnologías inteligentes y el uso de energías limpias para optimizar la gestión urbana, garantizando así un desarrollo inclusivo y sostenible que eleve la calidad de vida de todos los habitantes del cantón Mejía.

Garantizar el acceso universal y equitativo a servicios básicos de calidad para todos los habitantes del cantón Mejía, incluyendo las áreas remotas o de difícil acceso, a fin de mejorar integralmente las condiciones de vida de la población. Este objetivo busca promover el desarrollo socioeconómico equilibrado, reduciendo las brechas de desigualdad y fomentando el bienestar integral de los ciudadanos, como pilar fundamental para alcanzar un desarrollo sostenible e inclusivo en el territorio.

Socio cultural

Construir un desarrollo integral en el cantón Mejía que asegure el bienestar social, económico y cultural de sus habitantes. Esto se logrará mediante el fortalecimiento de la infraestructura y los servicios educativos y sanitarios, así como a través de la inclusión efectiva de grupos vulnerables. Se priorizará la preservación del patrimonio cultural y natural, además de implementar políticas

públicas con enfoque en derechos humanos y culturales, garantizando la participación comunitaria y promoviendo la equidad en todas las áreas del desarrollo.

Económico productivo

Fomentar un crecimiento económico sostenible mediante la diversificación y el fortalecimiento de los tres sectores económicos: agropecuario, industrial y servicios. Se promoverán sistemas de comercio justo e iniciativas que impulsen la innovación y el emprendimiento a través de la asociatividad. Esto creará un entorno económico favorable que atraiga inversiones y fomente alianzas público-privadas, impulsando el uso de tecnologías limpias que generen empleos dignos y mejoren la calidad de vida de la población.

Político Institucional

Fortalecer las capacidades operativas de gestión institucional mediante la implementación de un sistema robusto de gestión de calidad, rendición de cuentas y participación ciudadana. Esto generará condiciones propicias para promover un cambio en la cultura organizacional que responda eficazmente a las necesidades ciudadanas. Se fortalecerá la participación ciudadana en procesos de planificación participativa para el desarrollo, aumentando así la confianza en la gobernanza a través de prácticas transparentes.

ETAPA II: Traducir la estrategia

Para garantizar la implementación efectiva del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) del cantón Mejía, es fundamental establecer estrategias sólidas de implementación, articulación y coordinación que faciliten la cooperación entre diversos actores en el territorio. A continuación, se describen las principales estrategias propuestas:

Estrategias para la implementación del PDOT

1. Mesas de concertación y asambleas territoriales:

Estas mesas de concertación son espacios de diálogo y toma de decisiones en los que participan instituciones del Estado, gobiernos locales, sociedad civil y el sector privado. A través de estas mesas, se busca alcanzar consensos sobre temas relevantes para el cantón, facilitando la ejecución del PDOT y promoviendo la colaboración entre actores.

2. Observatorio Territorial Cantonal:

Se implementará un observatorio que registre y monitoree la calidad de vida de la población mediante un sistema permanente y actualizado. Este observatorio utilizará indicadores territoriales georreferenciados que cubran los componentes sociales, económicos y ambientales. Además, permitirá evaluar las acciones de las dependencias municipales y empresas prestadoras de servicios, facilitando la toma de decisiones basada en datos.

Estrategias para la gestión del riesgo

El cantón Mejía enfrenta riesgos naturales y antrópicos, por lo que es crucial establecer políticas públicas de gestión de riesgos orientadas a la protección de los habitantes y del territorio. Las principales estrategias incluyen:

1. Promover la participación dinámica de actores públicos, privados y de la sociedad civil en la gestión del riesgo.
2. Desarrollar proyectos de gestión de riesgos con recursos nacionales, regalías y cooperación internacional.
3. Establecer convenios con universidades locales y otros actores para la ejecución de proyectos.
4. Promover la participación del municipio en redes nacionales e internacionales de gestión del riesgo.
5. Alinear la gestión del riesgo con planes regionales y nacionales.
6. Capacitar y divulgar información sobre la gestión de riesgos a la población.
7. Incluir el componente de riesgo en los procesos de planificación territorial.
8. Optimizar la inversión de recursos municipales en la gestión de riesgos.
9. Fortalecer la coordinación interinstitucional en el municipio con entidades relacionadas con la gestión de riesgos.
10. Monitorear los objetivos y metas del Plan de Reducción de Riesgos mediante un plan de seguimiento.

Estrategias de articulación del PDOT

Para fortalecer la articulación entre actores y garantizar la implementación efectiva del PDOT, se proponen las siguientes estrategias:

1. **Designar y fortalecer un equipo técnico institucional** que lidere los procesos de planificación y ordenamiento territorial, asegurando la correcta ejecución de los productos y servicios establecidos en el Estatuto Orgánico y Manual de Puestos Institucional.
2. **Crear y consolidar un sistema de información local** en cumplimiento con los estándares establecidos por la Secretaría Técnica del Sistema Nacional Descentralizado de Planificación Participativa.
3. **Conformar y fortalecer espacios de participación ciudadana** y mecanismos de presupuesto participativo para integrar a la población en el proceso de planificación.
4. **Gestionar acciones del GADM-M** en coordinación con otros niveles de gobierno, siguiendo principios de **complementariedad y subsidiariedad**.
5. **Formar mancomunidades** para mejorar la gestión de competencias e integrar procesos regionales.
6. **Constituir empresas públicas** para la gestión de sectores estratégicos y el desarrollo sostenible de recursos naturales, según lo establecido en la Constitución y el COOTAD.
7. **Delegar la participación en sectores estratégicos** y servicios públicos a empresas mixtas en las cuales el municipio mantenga la mayoría accionaria.
8. **Formar consorcios** que garanticen el cumplimiento de competencias concurrentes y la prestación de servicios públicos.
9. **Promover estatutos de hermanamiento** con gobiernos descentralizados de otros países para fortalecer la cooperación internacional.
10. **Desarrollar una agenda de igualdad social** que articule y gestione recursos de ONG's, cooperación internacional y ministerios.
11. **Implementar ordenanzas, acuerdos y resoluciones** necesarias para la aplicación del modelo de gestión del PDOT.

Estrategias de intervención territorial

Las estrategias de intervención territorial son esenciales para la planificación y el desarrollo sostenible en el cantón Mejía. Estas estrategias se centran en cómo se utilizan y gestionan los espacios geográficos para alcanzar los objetivos socioeconómicos y ambientales del territorio. Su propósito fundamental es mejorar la calidad de vida de los habitantes, promover un desarrollo equitativo y sostenible, y proteger los recursos naturales.

Las intervenciones territoriales no solo buscan optimizar el uso de recursos y espacio, sino también fomentar la inclusión social y la resiliencia ante desafíos como el cambio climático y desastres naturales. Para su implementación, es crucial la participación activa de los actores locales, incluyendo gobiernos, comunidades, empresas y organizaciones no gubernamentales (ONG), quienes colaboran en la creación, ejecución y monitoreo de las estrategias propuestas. Así, estas intervenciones se convierten en herramientas clave para una gestión proactiva y responsable del territorio, orientadas a lograr un desarrollo armónico y sostenible.

Según la guía para la actualización del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) de la Secretaría de Planificación, se definen cuatro etapas para las estrategias de intervención territorial:

- **Inserción estratégica territorial:** Se establece cómo el GAD de Mejía se involucra junto a otras entidades como asociaciones, academia, ONG y organizaciones de la sociedad civil en diversas iniciativas en el territorio.
- **Formas de gestión:** Se determinan los mecanismos que facilitarán la coordinación y ejecución de programas, planes y proyectos.
- **Estrategias transversales:** Se diseñan estrategias que abordan temas de igualdad, gestión de riesgos, cambio climático y lucha contra la desnutrición crónica infantil.
- **Seguimiento y evaluación:** Se formulan estrategias que integran el seguimiento y evaluación con la planificación nacional.

A continuación, se aplican las estrategias de inserción territorial para las iniciativas planteadas en el PDOT del cantón Mejía:

Tabla 1: Estrategias de intervención territorial

Iniciativa	Objetivo de la articulación	Mecanismo de articulación
Fomentar la implementación de prácticas agrícolas responsables, con el fin de lograr un desarrollo sostenible	Lograr un desarrollo sostenible.	Programas de capacitación e incentivos para prácticas agroecológicas (MAG, MAATE, ONGs)
Establecer y optimizar sistemas de tratamiento de aguas residuales en el cantón Mejía para mejorar la calidad del agua, proteger la salud pública y el medio ambiente, y promover el uso sostenible de los recursos hídricos.	Mejorar la calidad del agua, proteger la salud pública y el medio ambiente, y promover el uso sostenible de los recursos hídricos.	Implementación de plantas de tratamiento y sistemas de monitoreo de calidad.(MAATE, MTOP, ONGs, Cooperación Internacional)
Implementar una gestión integral y sostenible del agua en el cantón Mejía, que incluya la protección y restauración de cuencas hidrográficas, garantizando el acceso a agua de calidad para todas las comunidades y promoviendo el uso eficiente y responsable de los recursos hídricos.	Protección y restauración de cuencas hidrográficas y acceso a agua de calidad.	Proyectos de restauración de cuencas y gestión eficiente del uso del agua. (MAATE, ONGs, Cooperación Internacional)
Implementar y promover programas de restauración para recuperar áreas degradadas en el cantón Mejía, mejorando la calidad del suelo, la biodiversidad y la resiliencia ecológica de los ecosistemas afectados	Mejorar la calidad del suelo, biodiversidad y resiliencia ecológica.	Proyectos de reforestación y recuperación de ecosistemas. (MAATE, ONGs, MAG, Cooperación Internacional)
Fortalecer la regulación y supervisión de la actividad minera en el cantón Mejía, garantizando el cumplimiento de normas ambientales y sociales, y promoviendo prácticas responsables que minimicen el impacto ambiental y beneficien a las comunidades locales.	Minimizar el impacto ambiental y promover prácticas responsables	Establecimiento de normativas estrictas y auditorías ambientales (GADM-M, MAATE, MEM)
Incorporar de manera efectiva estrategias de adaptación al cambio climático en la planificación y formulación de políticas locales del cantón Mejía, asegurando que todas las iniciativas y decisiones de desarrollo consideren y mitiguen los riesgos y efectos del cambio climático.	Minimizar el impacto ambiental y social.	Creación de políticas integradas de sostenibilidad y control ambiental. (GADM-M)
Impulsar el desarrollo y la implementación de proyectos de energías renovables y eficiencia energética en el cantón Mejía, promoviendo la reducción de la dependencia de fuentes de energía no renovables, disminuyendo las emisiones de gases de efecto invernadero y fomentando un uso más eficiente de los recursos energéticos	Promover la reducción de la dependencia de fuentes de energía no renovables, disminuir las emisiones de gases de efecto invernadero y fomentar un uso más eficiente de los recursos energéticos	Creación de incentivos municipales y subvenciones para proyectos de energías renovables, implementación de programas de certificación y auditoría energética, establecimiento de normativas y estándares de eficiencia energética. (GADM-M, MAATE, MEM)

fomentando un uso más eficiente de los recursos energéticos.		
Proporcionar capacitación y asistencia técnica a los actores locales, incluidos funcionarios, técnicos y comunidades, para mejorar el manejo sostenible de recursos naturales y fomentar prácticas de desarrollo sustentable	Mejorar el manejo sostenible de recursos naturales y fomentar prácticas de desarrollo sustentable.	Desarrollo de programas de formación continua y talleres especializados, creación de centros de asistencia técnica y asesoría para comunidades y funcionarios, implementación de plataformas digitales para la capacitación a distancia (GADM-M, MAATE, MAG, MEM)
Asegurar la protección legal de áreas clave para la conservación ambiental en el cantón Mejía mediante la adquisición de tierras o la negociación de acuerdos de conservación con propietarios, garantizando la preservación de ecosistemas críticos y biodiversidad.	Garantizar la preservación de ecosistemas críticos y biodiversidad.	Negociación y formalización de acuerdos de conservación con propietarios de tierras, adquisición de terrenos para áreas protegidas, implementación de políticas de protección y gestión ambiental. (GADM-M, MAATE, MAG, MEM)
Identificar y asegurar un nuevo predio adecuado para el sitio de dispersión final de residuos en el cantón Mejía, garantizando que cumpla con los requisitos ambientales y logísticos necesarios para una gestión eficiente y sostenible de los residuos	Garantizar una gestión eficiente y sostenible de los residuos.	Evaluación y selección de terrenos adecuados según criterios ambientales y logísticos, implementación de tecnologías modernas para el tratamiento y disposición de residuos, creación de un plan de gestión integral de residuos. . (GADM-M, MAATE)
Implementar un sistema integral de planificación territorial que promueva el desarrollo ordenado y sostenible de los asentamientos humanos, el hábitat inclusivo y el acceso a vivienda incluyendo la regularización de asentamientos irregulares, la prevención de nuevos desarrollos en zonas de riesgo y gestión adecuada de los existentes.	Desarrollo ordenado y sostenible de los asentamientos humanos.	Planificación urbanística y regulaciones de uso del suelo. (GADM-M, SOT, SNP)
Desarrollar un sistema de movilidad integral y sostenible que mejore la conectividad interna y externa del cantón, priorizando el transporte público eficiente, especialmente en áreas rurales, modernizando la infraestructura vial urbana y rural, implementando un terminal terrestre y promoviendo modos de transporte alternativos y amigables con el medio ambiente.	Mejorar la conectividad y promover el transporte público.	Modernización de infraestructura vial y promoción de modos de transporte sostenibles. (GADM-M, GADP-P, MTOP, ONG, Cooperación Internacional)
Implementar un programa integral de mejoramiento y mantenimiento de infraestructuras municipales, espacios públicos, áreas verdes y patrimonio arquitectónico, con énfasis en la	Inclusión, innovación y la sostenibilidad en la infraestructura municipal.	Proyectos de renovación de espacios públicos y patrimonio arquitectónico. (GADM-M, MTOP, ONGs, Cooperación Internacional, INP)

inclusión, la innovación, la sostenibilidad y la preservación de la identidad cultural del cantón.		
Ampliar y optimizar la cobertura de agua potable, saneamiento y gestión de aguas residuales, priorizando las áreas rurales y los asentamientos con mayores déficits, para garantizar el acceso equitativo a servicios básicos de calidad en todo el cantón.	Garantizar acceso equitativo a servicios básicos	Expansión y mejoramiento de redes de agua potable y sistemas de saneamiento. (GADM-M, MTOP, ONGs, Cooperación Internacional)
Aprovechar la ubicación estratégica del cantón mediante el desarrollo de infraestructura logística, de transporte y de telecomunicaciones, mejorando la conectividad interna y externa para potenciar el desarrollo económico y social.	Mejorar la conectividad para el desarrollo económico y social.	Desarrollo de infraestructura logística y de telecomunicaciones. (GADM-M, MTOP, ONGs, MINTEL Cooperación Internacional)
Fortalecer la Inclusión Social a través de la Reducción de la Pobreza, la Mitigación de las Desigualdades y el Fortalecimiento de la Equidad de Género en el Cantón Mejía.	Mejorar la equidad social y económica en el cantón Mejía	Implementación de programas de asistencia social y económica. Creación de políticas para la equidad de género y oportunidades laborales. Desarrollo de iniciativas comunitarias para la inclusión social. (GADM-M, CNI)
Desarrollar y consolidar un sistema integral y sostenible de gestión de desechos sólidos que asegure una recolección eficiente, promueva la reducción, reutilización y reciclaje de residuos, y minimice el impacto ambiental, mejorando así la calidad de vida de los habitantes del cantón Mejía.	Asegurar una recolección eficiente, promover la reducción, reutilización y reciclaje de residuos.	Implementación de programas de reciclaje y compostaje, Establecimiento de rutas de recolección eficientes y centros de reciclaje. Campañas de sensibilización y educación sobre gestión de residuos. (GADM-M, MAATE, ONGs, Cooperación Internacional)
Fortalecer la seguridad y los mecanismos de prevención de violencia en la comunidad mediante la implementación de estrategias integrales que incluyan mejoras en la infraestructura de seguridad, capacitación continua para las fuerzas del orden y programas de prevención y sensibilización	Mejorar la infraestructura de seguridad y prevención	Implementación de estrategias de seguridad y programas de sensibilización. (GADM-M, MSP, ONGs, Cooperación Internacional)
Preservar y revitalizar el patrimonio cultural inmaterial mediante la identificación, documentación y promoción de prácticas, tradiciones y expresiones culturales locales, asegurando su transmisión intergeneracional	Documentar y promover prácticas culturales locales	Proyectos de identificación y promoción del patrimonio cultural. (GADM-M, MTOP, ONGs, Cooperación Internacional, INP)

Fortalecer los servicios de salud pública mediante la dotación y la mejora de la calidad de atención.	Mejorar la calidad de atención e infraestructura	Dotación de recursos y mejora de infraestructura sanitaria. (GADM-M, MSP, ONGs, Cooperación Internacional)
Promover el acceso y cobertura de servicios educativos, potenciando los sistemas de educación y priorizando la atención en zonas deficientes del cantón Mejía, en coordinación con el Ministerio de Educación	Priorizar la atención en zonas deficientes.	Coordinación con el Ministerio de Educación en proyectos educativos locales.(GADM-M, MINEDUC, ONGs, Cooperación Internacional)
Desarrollar proyectos de vivienda social y optimizar el ordenamiento territorial mediante la planificación y ejecución de soluciones habitacionales accesibles, sostenibles e integradas en un marco de desarrollo territorial equilibrado, que promueva la equidad y el acceso a servicios básicos para todas las familias de la comunidad	Proveer soluciones habitacionales accesibles y sostenibles.	Planificación urbana y desarrollo de proyectos de vivienda social. (GADM-M, SOT, SNP)
Desarrollar proyectos de fomento de prácticas de disciplinas deportivas nuevas en el cantón	Promover la inclusión y el bienestar físico mediante la introducción de nuevas disciplinas deportivas, mejorando la salud y el espíritu comunitario.	Colaboración con Instituciones Deportivas: Asociarse con federaciones deportivas y clubes locales para la capacitación de entrenadores y la organización de eventos deportivos. Incentivos para la Creación de Espacios Deportivos: Establecer subvenciones para la construcción de instalaciones deportivas y la adquisición de equipos. Programas de Educación y Promoción: Desarrollar campañas de sensibilización y programas en escuelas y comunidades para dar a conocer las nuevas disciplinas y sus beneficios. (GADM-M, ONGs, Cooperación Internacional)
Promover la diversificación económica a través del fomento de sectores emergentes y actividades de alto valor agregado, mediante la creación de un ecosistema de innovación y emprendimiento, y el fortalecimiento de las actividades productivas y agropecuarias	Fomentar sectores emergentes y actividades de alto valor agregado.	Creación de un ecosistema de innovación y apoyo a emprendimientos. (GADM-M, MIPRO, ONGs, Proecuador, Cooperación Internacional)
Transformar el sector agrícola hacia un modelo diversificado, productivo y sostenible, mediante la modernización de prácticas agrícolas para el fomento de actividades productivas y	Modernización y sostenibilidad en prácticas agrícolas	Programas de capacitación y apoyo en técnicas agroecológicas. (GADM-M, MAG, ONGs, Proecuador, Cooperación Internacional)

agropecuarias con enfoque agroecológico		
Establecer alianzas estratégicas con gobiernos locales, organizaciones sin fines de lucro, empresas privadas y la sociedad civil para potenciar el impacto de las inversiones en desarrollo local.	Potenciar el impacto de las inversiones en desarrollo local mediante la colaboración multisectorial.	<p>Creación de Redes de Colaboración: Formar mesas de trabajo y comités conjuntos con diversos actores locales y regionales.</p> <p>Desarrollo de Proyectos Conjuntos: Diseñar e implementar proyectos en conjunto que integren recursos y expertos de diferentes sectores.</p> <p>Monitoreo y Evaluación Conjunta: Establecer mecanismos de seguimiento y evaluación para medir el impacto de las inversiones y ajustar estrategias. (GADM-M, ONGs, Proecuador, Cooperación Internacional)</p>
Transformar el mercado laboral del cantón, generando empleo estable y de calidad mediante la capacitación y el fomento de iniciativas inclusivas y sostenibles, a través de la colaboración y el compromiso de todos los sectores	Capacitar a la fuerza laboral y fomentar iniciativas inclusivas y sostenibles.	<p>Programas de Capacitación y Formación Profesional: Ofrecer cursos y talleres en colaboración con instituciones educativas y empresas para actualizar las habilidades laborales.</p> <p>Incentivos para Empresas Inclusivas: Establecer beneficios fiscales y subvenciones para empresas que implementen prácticas laborales inclusivas y sostenibles.</p> <p>Promoción de Empleo Verde y Social: Fomentar la creación de empleos en sectores que contribuyan a la sostenibilidad y al bienestar social. (GADM-M, ONGs, Proecuador, SECAP, Cooperación Internacional)</p>
Abordar la emigración de talento joven mediante la creación de oportunidades de desarrollo, la oferta de incentivos y la construcción de un entorno favorable para su crecimiento y bienestar en el cantón.	Ofrecer incentivos y un entorno favorable para el crecimiento y bienestar del talento joven en el cantón.	<p>Programas de Incentivos y Becas: Implementar becas y ayudas para jóvenes emprendedores y estudiantes con alto potencial.</p> <p>Espacios de Innovación y Emprendimiento: Crear incubadoras y aceleradoras de startups para apoyar a jóvenes emprendedores.</p> <p>Desarrollo de Programas de Mentoría: Establecer redes de mentores y coaches para apoyar el desarrollo profesional de los jóvenes talentos. (GADM-M, ONGs, Cooperación Internacional)</p>

Fortalecer el sector pecuario como motor de desarrollo económico local, mediante la adopción de tecnologías avanzadas y prácticas pecuarias responsables	Adopción de tecnologías avanzadas y prácticas responsables	Programas de modernización y formación para el sector pecuario. (GADM-M, MAG, MIPRO, ONGs, Proecuador, Cooperación Internacional)
Facilitar el acceso al financiamiento para las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MiPymes) a través de la creación de alianzas sólidas con instituciones financieras y el desarrollo de programas de crédito específicos	Crear alianzas y programas de crédito para empresas locales.	Desarrollo de programas de apoyo financiero y capacitación empresarial. (GADM-M, MIPRO, ONGs, Proecuador, Cooperación Internacional)
Maximizar el potencial logístico y comercial del cantón, aprovechando su posición geográfica para generar un desarrollo económico sostenible y competitivo.	Generar un desarrollo económico sostenible y competitivo.	Desarrollo de infraestructura logística y de transporte. Fomento de alianzas con el sector privado y organizaciones regionales. (GADM-M, MIPRO, ONGs, Proecuador, MTOP, Cooperación Internacional)
Posicionar al cantón como un destino turístico de referencia, aumentar el flujo de visitantes y contribuir al desarrollo económico y social de la comunidad local.	Aumentar el flujo de visitantes y contribuir al desarrollo económico y social local.	Creación de campañas de promoción turística. Desarrollo de infraestructuras turísticas y servicios de calidad. Apoyo a eventos y actividades culturales locales. (GADM-M, MINTUR, ONGs, Cooperación Internacional)
Fortalecer la cadena de suministro, mejorar la eficiencia en los procesos productivos y facilitar el acceso a los mercados, contribuyendo así al crecimiento y competitividad de las empresas y emprendimientos locales.	Mejorar la competitividad de empresas y emprendimientos locales mediante una cadena de suministro más eficiente	Optimización de la Logística: Desarrollar infraestructuras logísticas y sistemas de gestión de la cadena de suministro más eficientes. Capacitación en Mejores Prácticas: Ofrecer formación a empresas locales sobre gestión de cadena de suministro y procesos productivos. Fomento de la Innovación Tecnológica: Promover la adopción de tecnologías avanzadas que mejoren la eficiencia y la calidad en la producción. (GADM-M, MIPRO, ONGs, Proecuador, MTOP, Cooperación Internacional)
Promover la gestión sostenible de los recursos naturales, minimizando el impacto ambiental y social, y contribuyendo al desarrollo económico de manera equitativa y sostenible.	Minimizar el impacto ambiental y social mientras se contribuye	Implementación de Normativas Ambientales: Desarrollar e implementar regulaciones que aseguren la gestión sostenible de recursos naturales. Promoción de Prácticas Sustentables: Incentivar prácticas de desarrollo económico que minimicen el impacto

	al desarrollo económico equitativo y sostenible.	ambiental, como la agricultura sostenible y la gestión de recursos hídricos. Educación y Sensibilización: Realizar campañas de concienciación sobre la importancia de la gestión sostenible y sus beneficios. (GADM-M, MIPRO, ONGs, Proecuador, MAG, MAATE, Cooperación Internacional)
Optimizar la distribución y organización de los lugares de trabajo mediante la renovación y ampliación de la infraestructura, priorizando y gestionando eficientemente los recursos disponibles, y planificando el desarrollo territorial con la formulación de planes de ordenamiento territorial adecuados	Renovar y ampliar la infraestructura, y gestionar eficientemente los recursos disponibles.	Planificación y ejecución de proyectos de renovación de infraestructura laboral. Establecimiento de criterios para la gestión eficiente de recursos. (GADM-M, ONGs, Cooperación Internacional)
Optimizar la asignación de recursos para el desarrollo sostenible mediante la mejora de los procesos de planificación y ejecución presupuestaria, y la formulación de planes de ordenamiento territorial adecuados.	Asegurar una utilización eficiente de los recursos y una planificación territorial adecuada para el desarrollo sostenible.	Revisión y Mejora de Procesos Presupuestarios: Implementar prácticas de gestión presupuestaria que prioricen proyectos sostenibles y de impacto. Desarrollo de Planes de Ordenamiento Territorial: Crear planes de ordenamiento territorial que alineen el desarrollo con los principios de sostenibilidad y eficiencia. Monitoreo y Evaluación de Recursos: Establecer sistemas para evaluar la efectividad del uso de recursos y realizar ajustes según sea necesario. (GADM-M)
Optimizar el capital humano mediante la implementación de un sistema integral de formación y desarrollo en sectores estratégicos, orientado a potenciar la capacidad innovadora y promover un desarrollo económico sostenible, operacionalizar programas de capacitación continua y especializada basados en análisis de demanda del mercado y proyecciones de tendencias emergentes.	Potenciar la capacidad innovadora y promover un desarrollo económico sostenible.	Creación de programas de capacitación continua y especializada. Establecimiento de alianzas con instituciones educativas y empresas. Análisis de demanda del mercado y tendencias emergentes para orientar la formación. (GADM-M, MIPRO, ONGs, Proecuador, Cooperación Internacional)
Modernizar el sistema de catastro mediante la implementación de un sistema tecnológico avanzado y eficiente que integre tecnologías de información para mejorar la precisión,	Mejorar la precisión, accesibilidad y actualización de los datos catastrales.	Implementación de tecnologías de información para la gestión catastral. Capacitación del personal en el uso de nuevos sistemas. (GADM-M, ONGs, Cooperación Internacional)

accesibilidad y actualización de los datos catastrales.		
Potenciar la ubicación geográfica estratégica para fortalecer el comercio y la cooperación regional mediante la mejora de la infraestructura y la conectividad. Desarrollar y ejecutar un plan integral de infraestructura que potencie la red de transporte y comunicación, garantizando una integración eficiente con los mercados regionales y facilitando el acceso a oportunidades comerciales.	Mejorar la infraestructura y conectividad para acceder a oportunidades comerciales.	Desarrollo de un plan integral de infraestructura. Mejora de la red de transporte y comunicación. (GADM-M, MIPRO, MTOP, ONGs, Proecuador, Cooperación Internacional)
Fortalecer la participación ciudadana mediante el desarrollo e implementación de mecanismos inclusivos y efectivos que promuevan una cultura de participación activa y democrática, con plataformas y procesos accesibles para la participación ciudadana que aseguren una representación equitativa y una mayor involucración en la toma de decisiones	Promover una cultura de participación activa y democrática.	Desarrollo de plataformas y procesos accesibles para la participación ciudadana. (GADM-M, ONGs, Cooperación Internacional)
Integrar principios de sostenibilidad y equidad en todas las políticas de planificación territorial, garantizando que los planes de ordenamiento territorial reflejen y promuevan prácticas inclusivas y sostenibles.	Asegurar que los planes reflejen y promuevan prácticas inclusivas y sostenibles.	Incorporación de principios de sostenibilidad en la planificación territorial. Evaluación y ajuste de políticas para cumplir con estándares de equidad y sostenibilidad. (GADM-M, ONGs, Cooperación Internacional)
Transformar la administración pública mediante la implementación de sistemas digitales avanzados que optimicen la gestión pública, mejoren la eficiencia operativa y fortalezcan la transparencia e integrar plataformas digitales que faciliten procesos administrativos, reduzcan la burocracia, y proporcionen acceso en tiempo real a información y servicios	Optimizar la gestión pública mediante sistemas digitales.	Implementación de plataformas digitales y procesos administrativos eficientes. (GADM-M)
Fortalecer la cohesión social y la participación comunitaria mediante el desarrollo de mecanismos inclusivos de participación ciudadana y la creación y mantenimiento espacios comunitarios accesibles y bien equipados que fomenten la interacción social, la	Desarrollar espacios comunitarios accesibles y fomentar la interacción social	Creación y mantenimiento de espacios comunitarios y programas de participación. (GADM-M, ONGs, Cooperación Internacional)

colaboración entre los residentes y el desarrollo de actividades comunitarias		
Fortalecer la capacidad institucional mediante la implementación de programas de capacitación continua para el personal y la actualización de los procesos administrativos, con el fin de mejorar la eficacia en la gestión y la calidad de los servicios ofrecidos.	Mejorar la eficacia en la gestión y la calidad de los servicios ofrecidos.	Implementación de cursos de formación y actualización profesional. Desarrollo de sistemas de evaluación del desempeño y necesidades de capacitación. (GADM-M, ONGs, Cooperación Internacional)
Fortalecer el capital social y el desarrollo comunitario mediante la promoción activa de la organización y el liderazgo en la comunidad. Impulsar la creación de redes de colaboración y el fortalecimiento de grupos locales mediante la capacitación en liderazgo, la promoción de la participación cívica y el apoyo a iniciativas comunitarias, con el objetivo de construir una comunidad más cohesionada y capaz de gestionar sus propios recursos y desafíos.	Promover la organización y liderazgo en la comunidad.	Creación de redes de colaboración y apoyo a iniciativas comunitarias. Capacitación en liderazgo y promoción de la participación cívica. (GADM-M, ONGs, Cooperación Internacional)
Fortalecer la resiliencia y la seguridad del cantón frente a amenazas ambientales mediante la implementación de políticas y medidas integrales de mitigación y adaptación, desarrollar y aplicar estrategias para reducir la vulnerabilidad a riesgos ambientales, mejorar la capacidad de respuesta ante desastres	Reducir la vulnerabilidad a riesgos ambientales.	Desarrollo de estrategias de mitigación y adaptación ante desastres. (GADM-M, ONGs, Cooperación Internacional, SNGR)

Elaborado por: Equipo Consultor 2024

ETAPA III: Alinear la organización

En esta etapa definiremos la alineación de la organización con la estrategia, direccionando las estrategias a todas las unidades de la Entidad así como también se realizará la alineación de los equipos y personas de la organización, formación de equipos de alto desempeño, gestión del cambio y comunicación de la estrategia. A continuación, se presenta el relacionamiento interinstitucional, en función de cada sistema:

Sistema físico ambiental

Tabla 2: Formas de Gestión Sistema Físico Ambiental

Plan, programa, proyecto	Relacionamiento		Forma de gestión	Unidad responsable
	Actor involucrado	Interés ¿Por qué, para qué?		
Plan Parcial Agua Potable para Mejía	EPAAGE MAATE Cooperación internacional	Manejo y gestión de recursos hídricos para garantizar el acceso de la población a Agua potable	Convenios de cooperación marco y específicos Gestión propia	EPAAGE Dirección de Cuidado y Control Ambiental Dirección de Obras Públicas
Programa Gestión de Residuos Sólidos y Economía Circular	MAG, MAATE, Empresas Privadas GAD Provincial GAD Cantonal GAD Parroquial ONGs	Para el aprovechamiento de los residuos orgánicos y generar un beneficio económico	Convenios de cooperación marco y específicos Gestión propia	Residuos Sólidos y Servicios Municipales, Dirección de Cuidado y Control Ambiental
Programa de gestión de riesgos y desastres con enfoque de cambio climático	Secretaría de Gestión de Riesgos Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda Ministerio de Ambiente Agua y Transición Ecología	Atención a los posibles riesgos que se puedan presentar en el Cantón de una manera eficiente	Convenio, acuerdo, alianzas público-privadas	Dirección de Cuidado y Control Ambiental, EPAAGE Mejía Ep
Programa de Fomento de Prácticas Agrícolas Responsables (FOPRA)	GAD Municipal, MAATE, Juntas de Agua, MAG	Capacitación, asistencia técnica, financiamiento	Convenios de cooperación marco y específicos Gestión propia	Dirección de Cuidado y Control Ambiental
Conservación de ACUS	Ministerio de Ambiente Agua y Transición Ecología GAD Provincial GAD Cantonal GAD Parroquial ONGs	Para la protección y conservación de las ACUS del cantón	Convenios de cooperación marco y específicos Gestión propia	Dirección de Cuidado y Control Ambiental
Programa de Fortalecimiento de Juntas de Agua Comunitarias	Ministerio de Ambiente Agua y Transición Ecológica, GAD Provincial GAD Cantonal GAD Parroquial ONGs, Juntas de Agua	Para la protección y conservación de las microcuencas del cantón	Gestión propia Convenios	Dirección de Cuidado y Control Ambiental
Plan de promoción turística sostenible	Ministerio de Turismo, MAATE, GAD Provincial GAD Cantonal GAD Parroquial ONGs	La cooperación y coordinación entre los diferentes actores es esencial para asegurar que el turismo en el cantón Mejía tenga un impacto positivo. El desarrollo turístico sostenible y equitativo requiere mejorar	Convenios de cooperación marco y específicos Gestión propia	Dirección de Cuidado y Control Ambiental, Dirección de Desarrollo Turístico y Productivo

		la calidad de los servicios, una gestión ambiental responsable y la activa participación de la comunidad		
Programa de Control y Monitoreo de Extracción de Áridos y Pétreos	Ministerio de Energía, empresas mineras, MAATE, GAD Provincial GAD Cantonal GAD Parroquial ONGs	Para disminuir los impactos ambientales de la extracción de áridos y pétreos	Convenios de cooperación marco y específicos Gestión propia	Dirección de Cuidado y Control Ambiental
Programa de Control de Fauna Urbana	Ministerio de Salud Pública, GAD Provincial GAD Cantonal GAD Parroquial ONGs	Para fomentar el cuidado responsable de la fauna urbana y mitigar los riesgos de su proliferación	Convenios de cooperación marco y específicos Gestión propia	Dirección de Cuidado y Control Ambiental

Elaborado por: Equipo Consultor 2024

Sistema de asentamientos humanos

Tabla 3: Formas de Gestión Sistema de Asentamientos Humanos

Plan, programa, proyecto	Relacionamiento		Forma de gestión	Unidad responsable
	Actor involucrado	Interés ¿Por qué, para qué?		
Programa de Densificación Urbana Planificada: Promover el desarrollo ordenado en áreas estratégicas.	GAD Cantonal, ONGs Empresa privada	Evitar la expansión de la mancha urbana, insostenible para el cantón	Convenios de cooperación marco y específicos Gestión propia	Dirección de Obras públicas, Planificación Territorial
Programa de Desarrollo Industrial Sostenible: Incentivar áreas industriales.	GAD Cantonal, ONGs Empresa privada	Desarrollar áreas industriales con un enfoque de sostenibilidad, evitando un impacto importante a la población	Convenios de cooperación marco y específicos Gestión propia	Dirección de Planificación Territorial, Dirección de Obras Públicas
Programa de Expansión de Servicios Básicos en Sectores Vulnerables	GAD Cantonal ONGs, Secretaría Técnica Ecuador Crece sin Desnutrición Crónica Infantil, BID, CAF, AFD	Manejo y gestión de recursos hídricos para garantizar el acceso de la población a Agua potable	Convenios de cooperación marco y específicos Gestión propia	Dirección de Obras Públicas, Dirección de Planificación Territorial
Programa de Movilidad Sostenible y Optimización de la Red Vial Cantonal.	GAD Cantonal ONGs, Secretaría Técnica Ecuador Crece sin Desnutrición Crónica Infantil, BID, CAF, AFD	Promover el desarrollo y la reducción de brechas a través de infraestructura vial que permita el desarrollo normal de las actividades	Convenios de cooperación marco y específicos Gestión propia	Dirección de Movilidad y Transporte, Dirección de Planificación Territorial, Dirección de Obras Públicas

Programa de Gestión de Riesgos y Reubicación de Asentamientos en Zonas Peligrosas.	GAD Cantonal, ONGs Empresa privada	Para garantizar la seguridad de la población que habita en áreas vulnerables y reducir los riesgos ante desastres naturales.	Convenios de cooperación marco y específicos Gestión propia	Dirección de Seguridad Ciudadana y Riesgos, Dirección de Planificación Territorial, Dirección de Obras Públicas
Programa de Expansión de Infraestructura de Agua Potable y Alcantarillado en Zonas Rurales.	GAD Cantonal, ONGs Empresa privada	Mejorar el acceso a servicios básicos esenciales y asegurar condiciones de vida dignas en las áreas rurales.	Convenios de cooperación marco y específicos Gestión propia	Dirección de Obras Públicas, Dirección de Planificación Territorial
Programa de Vivienda Social y Mejoramiento Habitacional.	GAD Cantonal, ONGs Empresa privada, MIDUVI	Proporcionar soluciones habitacionales accesibles y mejorar las condiciones de vivienda de los sectores más vulnerables del cantón.	Convenios de cooperación marco y específicos Gestión propia	Dirección de Geomática, Avalúos y Catastros, Dirección de Obras Públicas
Programa de Actualización Catastral y Planificación Territorial	GAD Cantonal, ONGs Empresa privada, MIDUVI	Para optimizar el ordenamiento territorial, mejorar la gestión de recursos y garantizar un desarrollo urbano equilibrado.	Convenios de cooperación marco y específicos Gestión propia	Dirección de Geomática, Avalúos y Catastros, Dirección de Planificación Territorial
Programa de Equipamientos Públicos y Modernización del Ornato en Áreas Prioritarias.	GAD Cantonal, ONGs Empresa privada, MIDUVI	Dotar de infraestructura pública moderna y mejorar el entorno urbano en zonas estratégicas del cantón.	Convenios de cooperación marco y específicos Gestión propia	Dirección de Planificación Territorial, Dirección de Obras Públicas
Programa de Mejoramiento de la Conectividad Rural.	GAD Cantonal, ONGs Empresa privada	Mejorar las vías y la accesibilidad en las zonas rurales, facilitando la movilidad y el desarrollo económico local.	Convenios de cooperación marco y específicos Gestión propia	Dirección de Obras Públicas, Dirección de Movilidad y Transporte
Programa de Regularización de Asentamientos y Formalización de Lotes.	GAD Cantonal, ONGs Empresa privada	Para brindar seguridad jurídica a los residentes de asentamientos informales y promover un crecimiento urbano ordenado.	Convenios de cooperación marco y específicos Gestión propia	Dirección de Geomática, Avalúos y Catastros, Dirección de Planificación Territorial
Programa de Rehabilitación y Conservación de Patrimonios Culturales.	GAD Cantonal, ONGs Empresa privada, Ministerio de Cultura y Patrimonio	Para preservar el patrimonio histórico y cultural del cantón, promoviendo su valoración y su potencial turístico.	Convenios de cooperación marco y específicos Gestión propia	Dirección de Obras Públicas, Dirección de Participación Ciudadana y Cultura

Elaborado por: Equipo Consultor 2024

Sistema Socio Cultural

Tabla 4: Formas de Gestión Socio Cultural

Plan, programa, proyecto	Relacionamiento		Forma de gestión	Unidad responsable
	Actor involucrado	Interés ¿Por qué, para qué?		
Programa Integral de Mejoramiento de Infraestructura Social Priorizada	MIES, GAD cantonal, cooperación internacional	Para mejorar la calidad de los servicios públicos esenciales en áreas clave y garantizar el bienestar de la comunidad.	Convenios de cooperación n marco y específicos Gestión propia	Dirección de Participación Ciudadana y Cultura, Acción Social
Programa de Seguridad Ciudadana y Prevención de Violencia: Fortalecimiento de la convivencia pacífica.	MIES, GAD cantonal, cooperación internacional	Para promover un entorno seguro y reducir la violencia mediante la prevención y el fortalecimiento de la cohesión social.	Convenios de cooperación n marco y específicos Gestión propia	Dirección de Participación Ciudadana y Cultura, Acción Social, COPRODEM
Programa de Salud Pública y Equipamiento Hospitalario: Planificación y construcción del hospital.	MSP, GAD cantonal, ONG, cooperación internacional	Mejorar el acceso a servicios de salud de calidad mediante la construcción de un hospital adecuado para atender a la población.	Convenios de cooperación n marco y específicos Gestión propia	Dirección de Participación Ciudadana y Cultura, Acción Social, Dirección de Planificación Territorial, Dirección de Geomática, Avalúos y Catastros
Programa de Atención Integral a Grupos de Atención Prioritaria	MIES, GAD cantonal, cooperación internacional	Garantizar la inclusión y el acceso a servicios básicos y protección social para los sectores más vulnerables.	Convenios de cooperación n marco y específicos Gestión propia	Dirección de Participación Ciudadana y Cultura, Acción Social
Programa de Difusión y Valorización del Patrimonio Cultural	Ministerio de Cultura y Patrimonio, GAD cantonal, cooperación internacional, ONG	Promover el conocimiento y la apreciación del patrimonio cultural del cantón, contribuyendo a su preservación y difusión.	Convenios de cooperación n marco y específicos Gestión propia	Dirección de Participación Ciudadana y Cultura, Acción Social
Programa de Inclusión y Diversidad Cultural	Ministerio de Cultura y Patrimonio, GAD cantonal, cooperación internacional, ONG	Fomentar la integración de las diversas culturas presentes en el cantón, promoviendo la igualdad y el respeto a la diversidad.	Convenios de cooperación n marco y específicos Gestión propia	Dirección de Participación Ciudadana y Cultura, Acción Social

Programa de Promoción y Desarrollo de la Artesanía Local	Ministerio de Cultura y Patrimonio, GAD cantonal, cooperación internacional, ONG.	Apoyar a los artesanos locales, impulsar sus productos y fomentar el desarrollo económico a través de la artesanía.	Convenios de cooperación marco y específicos Gestión propia	Dirección de Participación Ciudadana y Cultura, Acción Social, Dirección de Desarrollo Turístico y Productivo
--	---	---	--	---

Elaborado por: Equipo Consultor 2024

Sistema Económico Productivo

Tabla 5: Formas de Gestión Económico Productivo

Plan, programa, proyecto	Relacionamiento		Forma de gestión	Unidad responsable
	Actor involucrado	Interés ¿Por qué, para qué?		
Programa de incubadoras y redes de mentoría para Mejía 2027	Academia Ministerio de producción comercio exterior inversiones y pesca GAD Provincial y Parroquiales ONGs Sector Privado	Impulsar el emprendimiento local proporcionando apoyo técnico y redes de asesoría para nuevas empresas.	Convenios de cooperación marco y específicos Gestión propia	Dirección de Desarrollo Turístico y Productivo
Programa de establecimiento y consolidación de alianzas público privadas para el desarrollo económico sostenible del cantón Mejía	Academia Ministerio de producción comercio exterior inversiones y pesca GAD Provincial y Parroquiales ONGs Sector Privado	Fomentar la colaboración entre el sector público y privado para promover inversiones responsables y sostenibles.	Convenios de cooperación marco y específicos Gestión propia	Dirección de Desarrollo Turístico y Productivo
Programa de capacitación juvenil y de grupos de atención prioritaria para la creación y promoción de emprendimientos locales en el sector agroindustrial y turístico	Academia Ministerio de producción comercio exterior inversiones y pesca GAD Provincial y Parroquiales ONGs Sector Privado	Empoderar a los jóvenes y grupos vulnerables con las habilidades necesarias para crear negocios en sectores clave del cantón.	Convenios de cooperación marco y específicos Gestión propia	Dirección de Desarrollo Turístico y Productivo
Programa de crédito accesible para emprendedores locales	Academia, GAD Provincial y Parroquiales, ONGs Sector Privado, Banca Pública y Privada	Proporcionar financiamiento flexible a emprendedores, facilitando el crecimiento de sus iniciativas.	Convenios de cooperación marco y específicos Gestión propia	Dirección de Desarrollo Turístico y Productivo

Programa de activación turística sostenible Mejía 2027	MINTUR, GAD provincial, GAD parroquiales, GAD cantonal	Potenciar el turismo en el cantón, promoviendo prácticas sostenibles y maximizando los beneficios económicos para la comunidad.	Convenios de cooperación marco y específicos Gestión propia	Dirección de Desarrollo Turístico y Productivo
Programa de desarrollo logístico cantonal Mejía 2027	Academia Ministerio de producción comercio exterior inversiones y pesca GAD Provincial y Parroquiales ONGs Sector Privado	Mejorar la infraestructura y logística, facilitando la movilidad y el acceso a mercados estratégicos.	Convenios de cooperación marco y específicos Gestión propia	Dirección de Desarrollo Turístico y Productivo
Programa de Minería Sostenible Mejía 2027	Ministerio de Energía, GAD Provincial y Parroquiales ONGs Sector Privado	Regular y gestionar la actividad minera de manera responsable, minimizando los impactos ambientales y maximizando los beneficios sociales.	Convenios de cooperación marco y específicos Gestión propia	Dirección de Desarrollo Turístico y Productivo
Programa de innovación de la producción pecuaria	MAG, GAD Provincial y Parroquiales, ONG, Sector Privado	Modernizar el sector ganadero del cantón mediante la incorporación de nuevas tecnologías y prácticas sostenibles.	Convenios de cooperación marco y específicos Gestión propia	Dirección de Desarrollo Turístico y Productivo
Programa de conectividad urbano-rural	MTOP, GAD Provincial y Parroquiales, ONG,	Mejorar las vías de acceso y la infraestructura de comunicación entre las zonas urbanas y rurales del cantón, facilitando el desarrollo económico y social.	Convenios de cooperación marco y específicos Gestión propia	Dirección de Desarrollo Turístico y Productivo, Dirección de Obras Públicas, Dirección de Planificación Territorial

Elaborado por: Equipo Consultor 2024

Sistema Político Institucional

Tabla 6: Formas de Gestión Político Institucional

Plan, programa, proyecto	Relacionamiento		Forma de gestión	Unidad responsable
	Actor involucrado	Interés ¿Por qué, para qué?		
Programa de Fortalecimiento Institucional	Presidencia de la República, AME, Cooperación Internacional	Mejorar la capacidad de gestión y operación del gobierno local, optimizando sus procesos internos.	Convenios de cooperación marco y específicos Gestión propia	Dirección de Talento Humano, Dirección Administrativa, Dirección Financiera
Programa Participación Activa Mejense y gobierno abierto	Presidencia de la República, AME, Cooperación Internacional	Fomentar la transparencia y la participación ciudadana en la toma de decisiones del gobierno cantonal.	Convenios de cooperación marco y específicos Gestión propia	Dirección de Participación Ciudadana y Cultura, Acción Social
Programa de Atención al cliente	Presidencia de la República, AME, Cooperación Internacional	Ofrecer un servicio más eficiente y accesible a los usuarios, garantizando respuestas oportunas y de calidad.	Convenios de cooperación marco y específicos Gestión propia	Dirección de Talento Humano, Dirección Administrativa, Dirección Financiera
Programa de fortalecimiento de atención al ciudadano	Presidencia de la República, AME, Cooperación Internacional	Mejorar la experiencia de los habitantes en sus interacciones con el gobierno, asegurando una atención más rápida y efectiva.	Convenios de cooperación marco y específicos Gestión propia	Dirección de Talento Humano, Dirección Administrativa, Dirección Financiera

Elaborado por: Equipo Consultor 2024

ETAPA IV: Alinear las operaciones

El modelo de gestión que estás desarrollando para el PDOT del cantón Mejía incorpora una serie de estrategias transversales que abordan temas críticos establecidos en la Constitución de Ecuador. A continuación, te ofrezco un resumen que integra estos cuatro ejes transversales y algunas recomendaciones para su implementación:

Igualdad de derechos para todas las personas

Este eje transversal busca garantizar que los derechos de todos los habitantes del cantón sean respetados y promovidos sin discriminación de género, etnia, orientación sexual, discapacidad u otros factores. Las estrategias clave incluyen:

- **Legislación y políticas públicas:** Actualizar y revisar las ordenanzas para que sean inclusivas y protejan los derechos de todos.
- **Educación y sensibilización:** Crear programas educativos y campañas de sensibilización que fomenten la diversidad y la igualdad desde una edad temprana.
- **Empoderamiento y participación:** Fortalecer la participación de grupos tradicionalmente excluidos, asegurando su inclusión en los procesos de toma de decisiones y liderazgos.

Recomendación: Crear un sistema de monitoreo que evalúe el impacto de estas estrategias en el acceso a derechos y oportunidades, para ajustar las políticas y programas cuando sea necesario.

Protección frente a riesgos y desastres

Este eje transversal reconoce la importancia de una gestión de riesgos integral que involucre a la comunidad y a todas las instituciones locales en la planificación y ejecución de medidas de prevención, mitigación y respuesta ante desastres naturales y antrópicos. Las estrategias incluyen:

- **Gestión integral del riesgo de desastres (GIRD):** Análisis continuo de los riesgos y vulnerabilidades en el territorio.
- **Infraestructura resiliente y sistemas de alerta temprana:** Desarrollar infraestructura resistente y fortalecer los sistemas de alerta temprana.
- **Participación comunitaria y capacitación:** Involucrar a la comunidad en la gestión del riesgo mediante la educación y simulacros.

Recomendación: Asegurar la articulación entre el GADM-M y redes nacionales e internacionales de gestión del riesgo para compartir recursos, conocimiento y capacidades.

Adopción de medidas frente al cambio climático

El cambio climático es un desafío global que afecta de manera significativa a las localidades. En Mejía, las estrategias incluyen:

- **Políticas climáticas integradas:** Desarrollar normativas locales que incluyan la mitigación del cambio climático en sectores como energía, transporte, agricultura e industria.
- **Fomento de energías renovables:** Incentivar el uso de energías limpias y la eficiencia energética en edificaciones municipales y en la comunidad.
- **Transporte sostenible y agricultura sostenible:** Mejorar la infraestructura para fomentar el uso de transporte público y promover prácticas agrícolas sostenibles.

Recomendación: Implementar un sistema de monitoreo del impacto climático en el territorio, con indicadores georreferenciados que permitan evaluar la eficacia de las políticas y proyectos.

Adopción de medidas para la reducción de la desnutrición crónica infantil

Este eje transversal busca contribuir a la erradicación de la desnutrición crónica infantil en el cantón, alineado con las políticas nacionales de salud. Las estrategias clave incluyen:

- **Promoción de la lactancia materna:** Implementar campañas para sensibilizar sobre la importancia de la lactancia materna y una nutrición adecuada.
- **Mejora del Acceso a alimentos nutritivos:** Crear programas que aseguren el acceso a alimentos variados y nutritivos para las familias de bajos ingresos.
- **Educación nutricional y servicios de salud:** Incluir educación sobre alimentación saludable en las escuelas y mejorar los servicios de salud materno-infantil.

Recomendación: Crear proyectos pilotos de huertos escolares y comunitarios que promuevan la educación alimentaria y mejoren el acceso a alimentos frescos y nutritivos para los niños.

Consideraciones generales

- **Monitoreo y evaluación continua:** Para cada eje, se debe implementar un sistema de evaluación continua que permita medir el impacto y ajustar las estrategias de ser necesario.
- **Articulación interinstitucional:** La colaboración entre instituciones públicas, privadas y ONGs es fundamental para alcanzar los objetivos establecidos en estos ejes.
- **Participación ciudadana:** Es necesario fomentar espacios participativos en cada uno de los ejes para asegurar que las políticas y proyectos cuenten con el respaldo de la comunidad y respondan a sus necesidades.

ETAPA V: Monitorear y aprender

La etapa de monitorear y aprender dentro del PDOT (Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial) es crucial para el seguimiento y la mejora continua de la estrategia territorial. El monitoreo permite identificar problemas, barreras y desafíos que pueden surgir durante la ejecución de las políticas y proyectos, y el aprendizaje se basa en la adaptación de las soluciones en función de estos hallazgos. Para asegurar una implementación eficiente, se recomienda la creación de una Oficina de Gestión de la Estrategia, que facilite el control de la ejecución y la toma de decisiones informadas.

Participación ciudadana y rendición de cuentas

El Sistema de Participación Ciudadana del GADM-M garantiza una interacción activa y transparente entre las autoridades municipales y la ciudadanía, promoviendo una gobernanza inclusiva. Se apoya en el Sistema Nacional de Planificación Participativa, que define la intervención de los ciudadanos a través de varias instancias de participación, tales como:

- **Silla Vacía:** Donde un representante ciudadano puede participar en las sesiones del Concejo Municipal para involucrarse en el debate y la toma de decisiones.
- **Audiencias Públicas:** Espacios donde los ciudadanos pueden solicitar información, presentar propuestas y formular quejas sobre servicios municipales.
- **Cabildo Abierto:** Sesiones públicas donde se abordan temas de interés general como la gestión de obras y servicios públicos.
- **Veedurías Ciudadanas:** Mecanismo para el control social sobre la gestión municipal, asegurando la correcta ejecución de proyectos y decisiones sin intervenir en el proceso de toma de decisiones.

Estas instancias fomentan la democracia participativa, la transparencia y la rendición de cuentas, acercando la gestión pública a la comunidad. Sin embargo, el impacto de estos mecanismos dependerá de la promoción activa de los mismos, de la capacitación ciudadana y de la disposición de las autoridades para implementar las recomendaciones de la ciudadanía.

Agenda regulatoria

La Agenda regulatoria es un instrumento normativo que orienta la implementación de las ordenanzas, acuerdos y resoluciones necesarias para cumplir con los objetivos y metas del PDOT. Su importancia radica en que establece un marco jurídico que asegura la viabilidad y sostenibilidad de las políticas públicas planteadas. Los actos administrativos y normativos que forman parte de la agenda son:

- Ordenanzas: Normas de aplicación obligatoria que regulan el funcionamiento del Cantón y su desarrollo territorial.
- Resoluciones: Instrucciones internas emitidas por los directivos del GADM-M para regular procedimientos administrativos.
- Decretos: Disposiciones de alcance general emitidas por la máxima autoridad del GAD.
- Reglamentos: Normas que regulan el funcionamiento interno de las dependencias municipales.

Este marco normativo asegura que las políticas, proyectos y estrategias del PDOT sean coherentes con la legislación local y nacional, facilitando su implementación y cumplimiento efectivo en el territorio.

AGENDA REGULATORIA DEL CANTÓN MEJÍA 2023 - 2027

Tabla 7: Agenda Regulatoria del Cantón Mejía 2023-2027

Sistemas	Tipo de Instrumento normativo	Título	Objetivo	Observación
FÍSICO AMBIENTAL	Ordenanza	ORDENANZA PARA LA PREVENCIÓN, CONTROL Y OPTIMIZACIÓN DE SISTEMAS DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES EN EL CANTÓN MEJÍA	Regular y controlar los sistemas de tratamiento de aguas residuales para mejorar la calidad del agua, proteger la salud pública y el medio ambiente, y promover el uso sostenible de los recursos hídricos en el cantón Mejía.	Nueva propuesta
FÍSICO AMBIENTAL	Ordenanza	ORDENANZA PARA LA RESTAURACIÓN Y RECUPERACIÓN DE ECOSISTEMAS FRÁGILES, BIODIVERSIDAD Y SERVICIOS	Implementar programas de restauración destinados a recuperar áreas degradadas en el cantón Mejía, con el fin de mejorar la calidad del suelo, la biodiversidad y la	Nueva propuesta

		AMBIENTALES EN LAS ÁREAS DEGRADADAS EN EL CANTÓN MEJÍA	resiliencia ecológica de los ecosistemas.	
FÍSICO AMBIENTAL	Ordenanza	ORDENANZA SUSTITUTIVA QUE REGULA, AUTORIZAR CONTROLAR LA EXPLOTACIÓN DE MATERIALES ÁRIDOS, PÉTREOS Y OTROS EN EL CANTÓN MEJÍA.	Regular la explotación minera de materiales áridos, pétreos y otros, para garantizar el cumplimiento de normas ambientales y sociales, y promoviendo prácticas responsables que minimicen el impacto ambiental y beneficien a las comunidades locales.	Nueva propuesta
FÍSICO AMBIENTAL	Ordenanza	ORDENANZA PARA LA PROMOCIÓN Y GESTIÓN SOSTENIBLE DE LA REDUCCIÓN Y RECICLAJE DE RESIDUOS	Fomentar la reducción, reutilización y reciclaje de residuos, que minimicen la generación de residuos y el impacto ambiental, involucrando a la comunidad y las empresas en una gestión responsable.	Nueva propuesta
FÍSICO AMBIENTAL	Ordenanza	ORDENANZA PARA LA CREACIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL FRENTE AL CAMBIO CLIMÁTICO, QUE BUSQUE NORMAR LA REDUCCIÓN DE LAS EMISIONES DE GASES DE EFECTO INVERNADERO, CON EL FIN DE ASEGURAR LA PRESERVACIÓN, CONSERVACIÓN, RECUPERACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE LOS RECURSOS AMBIENTALES, SOCIALES Y CULTURALES DEL CANTÓN MEJÍA	Establecer estrategias y acciones concretas para mitigar los impactos del cambio climático y fomentar un desarrollo sostenible.	Arrastre
FÍSICO AMBIENTAL	Ordenanza	ORDENANZA PARA LA CREACIÓN DE UN CENTRO DE GESTIÓN DE FAUNA URBANA	Establecer un centro dedicado a la gestión de la fauna urbana, ofreciendo servicios de rescate, rehabilitación y educación.	Nueva propuesta

SOCIOCULTURAL	Convenio	CONVENIO CON ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES (ONGS) PARA PROMOVER EL APOYO A LA EDUCACIÓN Y ALIMENTACIÓN QUE CONTRIBUYA A REDUCIR LA POBREZA EN LAS FAMILIAS VULNERABLES DEL CANTÓN MEJÍA	Colaborar en la implementación de programas sociales y comunitarios que aborden la pobreza, las desigualdades y la equidad de género.	Nueva propuesta
SOCIOCULTURAL	Ordenanza	ORDENANZA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DE SEGURIDAD DEL CANTÓN MEJÍA	Fortalecer la seguridad mediante la mejora y expansión de la infraestructura de seguridad, incluyendo la instalación de cámaras de vigilancia, mejora del alumbrado público y la creación de centros de seguridad comunitaria.	Nueva propuesta
SOCIOCULTURAL	Ordenanza	ORDENANZA PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SALUD PÚBLICA EN EL CANTÓN MEJÍA	Mejorar la calidad y cobertura de los servicios de salud pública para garantizar que todos los habitantes tengan acceso a atención médica de alta calidad. Esto incluye la construcción y equipamiento de centros de salud, capacitación continua del personal sanitario y la implementación de programas de salud preventiva y promoción de la salud.	Nueva propuesta
SOCIOCULTURAL	Ordenanza	ORDENANZA PARA LA REGULARIZACIÓN, PRESERVACIÓN Y REVITALIZACIÓN DEL PATRIMONIO ARQUITECTÓNICO CULTURAL DEL CANTÓN MEJÍA	Proteger y revitalizar el patrimonio arquitectónico cultural identificando, restaurando las edificaciones y sitios de valor cultural, así como la promoción de actividades que fomenten la apreciación y el respeto por el patrimonio local.	Nueva propuesta
SOCIOCULTURAL	Ordenanza	ORDENANZA PARA LA PROMOCIÓN DE LA INCLUSIÓN EFECTIVA Y EL FORTALECIMIENTO DE LOS DERECHOS DE GRUPOS	Promover la inclusión social y económica de grupos vulnerables fortaleciendo sus derechos e implementando programas de apoyo social, acceso prioritario a servicios educativos y la	Nueva propuesta

		VULNERABLES EN EL CANTÓN MEJÍA	creación de oportunidades laborales	
ASENTAMIENTOS HUMANOS	Ordenanza	ORDENANZA QUE RECONOCE Y APRUEBA EL FRACCIONAMIENTO DE LOTIZACIÓN DE LA PARTE URBANA Y RURAL DEL CANTÓN MEJÍA	Regular y ordenar el fraccionamiento de lotes en las áreas urbanas y rurales del cantón, declarando normativas claras para el fraccionamiento de terrenos, asegurando el cumplimiento de los requisitos legales y técnicos para la creación de nuevas cuerdas, y promoviendo un uso eficiente del suelo que beneficie a la comunidad.	Nueva propuesta
ASENTAMIENTOS HUMANOS	Ordenanza	ORDENANZA PARA LA REGULARIZACIÓN Y TITULARIZACIÓN DE LOS ASENTAMIENTOS HUMANOS DE HECHO Y CONSOLIDADOS EN LAS PARROQUIAS DEL CANTÓN MEJÍA	Regularizar y otorgar títulos de propiedad a los asentamientos humanos de hecho y consolidados para mejorar las condiciones de vida a través del acceso a servicios básicos y fomentar la integración social y económica de estas comunidades en el tejido urbano del cantón.	Nueva propuesta
ASENTAMIENTOS HUMANOS	Ordenanza	ORDENANZA SANCIONATORIA PARA LA EJECUCIÓN Y CUMPLIMIENTO DE PLANES PARCIALES EL CANTÓN MEJÍA	Garantizar la ejecución y cumplimiento de los planes parciales aprobados para así asegurar que los desarrolladores y propietarios cumplan con los planes y normativas establecidas, para así, promover un desarrollo urbano ordenado y sostenible. Además, establecer sanciones para quienes incumplan las regulaciones, asegurando el desarrollo planificado del territorio.	Nueva propuesta
ASENTAMIENTOS HUMANOS	Ordenanza	LA ORDENANZA PARA EL COBRO DE LAS CONTRIBUCIONES ESPECIALES DE MEJORAS EN EL CANTÓN MEJÍA	Regular el cobro de las contribuciones especiales de mejoras en el cantón, estableciendo un sistema justo y equitativo de contribuciones, que sean compartidos de manera proporcional entre los	Nueva propuesta

			beneficiarios directos, y promoviendo la transparencia y eficiencia en la administración de los recursos recaudados.	
ASENTAMIENTOS HUMANOS	Ordenanza	ORDENANZA PARA LA CONECTIVIDAD DIGITAL Y TECNOLOGÍAS INTELIGENTES	Fomentar la conectividad digital y la implementación de tecnologías inteligentes en el cantón Mejía para optimizar la gestión urbana y promover un desarrollo inclusivo y sostenible.	Nueva propuesta
ASENTAMIENTOS HUMANOS	Ordenanza	ORDENANZA QUE CREA Y REGULA EL BANCO DE SUELOS	Establecer y regular un banco de suelos para facilitar la gestión ordenada del territorio, promoviendo un desarrollo sostenible y equilibrado conforme al artículo 70 de la LOOTUGS. Los bienes inmuebles municipales de dominio privado serán administrados por un organismo designado, destinado a fines de utilidad pública según la ley y los planes de uso y gestión de suelo.	Nueva propuesta
ASENTAMIENTOS HUMANOS	Ordenanza	ORDENANZA QUE REGULA LA PROMOCIÓN DE SUELO Y EMPRENDIMIENTOS PARA LA LOCALIZACIÓN DE ZONAS INDUSTRIALES Y ZONAS FRANCAS	Regular la promoción del suelo y fomentar los emprendimientos para la localización de zonas industriales de alto calado o zonas francas en el cantón.	Nueva propuesta
ASENTAMIENTOS HUMANOS	Ordenanza	ORDENANZA DE USO Y OCUPACIÓN DEL SUELO DE ACUERDO CON LA ESTRUCTURA DE LA ACTUALIZACIÓN DEL PDOT Y PUGS 2023-2027.	Regular y ordenar el uso y la ocupación del suelo en el cantón Mejía, asegurando un desarrollo territorial equilibrado, sostenible e inclusivo, que promueva la cohesión social y territorial, proteja los recursos naturales y el patrimonio cultural, y fomente la implementación de infraestructuras y servicios modernos que	Nueva propuesta

			mejoren la calidad de vida de los Mejienses.	
ECONÓMICO PRODUCTIVO	Convenio	CONVENIO PARA PROMOVER EL EMPRENDIMIENTO ASOCIATIVO CON ASOCIACIONES DE MUJERES JEFAS DE HOGAR PARA INCREMENTAR LA ASOCIATIVIDAD	Fomentar el desarrollo económico del cantón, mediante la promoción del emprendimiento, la incentivación de la asociatividad productiva y la facilitación del acceso a crédito para emprendedoras jefas de hogar	Nueva propuesta
ECONÓMICO PRODUCTIVO	Ordenanza	ORDENANZA PARA PROMOVER EL DESARROLLO ECONÓMICO, IMPULSAR LA PRODUCTIVIDAD Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL	Promover el desarrollo económico impulsando la productividad y el crecimiento empresarial de manera segura y competitiva. Fomentar la innovación y la transferencia tecnológica, así como la cooperación y las alianzas estratégicas entre los sectores económicos.	Nueva propuesta
ECONÓMICO PRODUCTIVO	Ordenanza	ORDENANZA PARA EL FOMENTO, DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO DE LA ECONOMÍA POPULAR Y SOLIDARIA DE FERIAS INCLUSIVAS EN EL CANTÓN MEJÍA	Proveer infraestructura y equipamiento básico, así como garantizar el acceso a programas de capacitación y fomentar el desarrollo de actividades en los sectores primario (agrícola), secundario (industrial) y terciario (servicios y comercio).	Nueva propuesta
ECONÓMICO PRODUCTIVO	Ordenanza	ORDENANZA PARA LA CREACIÓN DE ALIANZAS ESTRATÉGICAS CON GOBIERNOS LOCALES	Promover la colaboración y coordinación entre el cantón Mejía y otros gobiernos locales para desarrollar proyectos conjuntos que impulsen el desarrollo local.	Nueva propuesta
ECONÓMICO PRODUCTIVO	Ordenanza	ORDENANZA PARA LA REGULACIÓN DEL SISTEMA INTEGRAL DE TURISMO DEL CANTÓN MEJÍA.	Potencializar el sector turístico como motor de desarrollo económico y cultural, asegurando beneficios para la comunidad local y la conservación del patrimonio natural y cultural.	Arrastre

ECONÓMICO PRODUCTIVO	Ordenanza	ORDENANZA PARA LA CREACIÓN, REGULACIÓN Y PROMOCIÓN DEL BIOTURISMO SOSTENIBLE Y SEGURO DEL CANTÓN MEJÍA	Fomentar el turismo basado en la naturaleza, asegurando prácticas responsables y sostenibles que protejan la biodiversidad y los ecosistemas, y promoviendo la participación y beneficios económicos para las comunidades locales.	Arrastre
POLÍTICO INSTITUCIONAL	Reglamento	REGLAMENTO PARA NORMATIVIDAD E INSTITUCIONALIZAR EL USO DE INDICADORES ICO – IPC PARA EVALUAR Y DAR SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO DE LA PROPUESTA PDOT Y PUGS	Implementar una estrategia de seguimiento y evaluación, como también homologar un sistema de indicadores	Nueva propuesta
POLÍTICO INSTITUCIONAL	Ordenanza	ORDENANZA PARA LA INTEGRACIÓN DE PRINCIPIOS DE SOSTENIBILIDAD Y EQUIDAD EN LA PLANIFICACIÓN TERRITORIAL DEL CANTÓN MEJÍA	Integrar principios de sostenibilidad y equidad en todas las políticas de planificación territorial para garantizar que los planes de ordenamiento territorial reflejen y promuevan prácticas inclusivas y sostenibles.	Nueva propuesta
POLÍTICO INSTITUCIONAL	Resolución	REFORMA AL ESTATUTO ORGANICO DE GESTIÓN ORGANIZACIONAL POR PROCESOS DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN MEJÍA	Actualizar y optimizar la estructura organizacional y los procesos administrativos del cantón mejía para una mayor organización y procesos con las necesidades actuales del cantón, promoviendo una administración más ágil, moderna y orientada a resultados.	Arrastre
POLÍTICO INSTITUCIONAL	Reglamento	REGLAMENTO PARA LA CONFORMACIÓN Y FUNCIONAMIENTO DE LOS CONSEJOS CONSULTIVOS DEL CANTON MEJÍA	Fortalecer la gobernanza local mediante la institucionalización de mecanismos de consulta y asesoramiento que contribuyan al desarrollo sostenible y equitativo del cantón.	Nueva propuesta
POLÍTICO INSTITUCIONAL	Ordenanza	ORDENANZA PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL DEL CANTÓN MEJÍA	Fortalecer la capacidad institucional del cantón Mejía mediante la implementación de programas de capacitación continua para el personal y	Nueva propuesta

			la actualización de los procesos administrativos, con el fin de mejorar la eficacia en la gestión y la calidad de los servicios ofrecidos.	
POLÍTICO INSTITUCIONAL	Ordenanza	ORDENANZA PARA REGULACIÓN Y ESTABLECIMIENTO DE PROCEDIMIENTOS PARA LA CONFORMACIÓN DE MANCOMUNIDADES Y CONSORCIOS DEL CANTÓN MEJÍA	Promover la cooperación intermunicipal, optimizar el uso de recursos, y mejorar la prestación de servicios públicos mediante la colaboración entre diferentes entidades territoriales y sectores.	Arrastre

Elaborado por: Equipo Consultor 2024

ETAPA VI: Probar y adaptar la estrategia

Esta etapa contempla finalmente la evaluación, actualización y ajuste de la estrategia mediante la información obtenida en las operaciones, luego de un período de tiempo en el cual se ha venido ejecutando. Este ciclo se cierra mediante la ejecución de la estrategia y la toma de decisiones sobre el rumbo de la administración.

Estrategia de seguimiento y evaluación del PDOT

Permite una revisión permanente del proceso de implementación del PDOT para la toma de decisiones adecuadas y oportunas, la eficiencia de los procesos, la optimización de recursos y el cumplimiento de las metas, sobre la base de la información que genere el GAD; los sistemas de Planificación, Seguimiento y Evaluación comprenden procesos de recolección y uso de información con evidencias sobre los cambios generados para guiar las estrategias hacia el impacto deseado. En general estos sistemas son necesarios para la formulación y evaluación de las políticas públicas, proyectos y programas, así como para la rendición de cuentas, la toma de decisiones presupuestales y la gestión del desarrollo.

Objetivos del sistema de monitoreo y evaluación

Una vez reconocidos los beneficios y asumida la importancia de la evaluación de planes y políticas es importante establecer claramente que se espera obtener con el Sistema de Monitoreo y Evaluación; De acuerdo a los principios del desarrollo y ordenamiento territorial, se establecen

como parte del Marco Conceptual, los siguientes objetivos específicos para el Sistema de Evaluación y Monitoreo:

- Acompañar el proceso de planificación del desarrollo y ordenamiento territorial desde una perspectiva estratégica, como sistema de apoyo a la toma de decisiones tanto en la fase propositiva como en la fase de ejecución.
- Contribuir a la estimación o medición de los resultados e impactos de políticas y directrices dentro de la planificación.
- Controlar la eficiente y efectiva ejecución de políticas y acciones concretas previstas, tanto desde el punto de vista físico como financiero.
- Asegurar procesos transparentes de diseño e implantación de políticas públicas, basados en decisiones consensuadas y bien informadas que tiendan a minimizar y resolver potenciales conflictos entre los actores sociales.
- Conformar un espacio para la participación ciudadana dentro de la planificación, la cooperación público-privada y la coordinación inter-institucional, basado en el acceso público a la información territorial y en estrategias adecuadas de comunicación y difusión.
- Contribuir a la mejora continua del proceso de planificación y gestión del territorio, incorporando procesos de retroalimentación de lecciones aprendidas y procesos que permitan la comparación entre experiencias nacionales e internacionales.
- La Dirección de Ordenamiento Territorial como entidad impulsora de la aplicación de un sistema de monitoreo y evaluación tiene bajo su responsabilidad la construcción de estas redes y la promoción de las mismas a nivel departamental.

Instrumentos del sistema de monitoreo y evaluación

El Sistema de Monitoreo y Evaluación se concibe como un conjunto de instrumentos, todos necesarios para el cabal cumplimiento de sus funciones:

Sistema de información territorial.- Comprende un sistema de información tanto geográfica como alfanumérica que permita construir una planificación permanente dentro del territorio cantonal

Observatorios del territorio.- Instauración de un sistema de veeduría ciudadana, acorde con la realidad territorial, dentro del espacio geográfico cantonal

Mecanismos de evaluación y monitoreo.

Informe de Avance de cumplimiento de Metas

Con el propósito de monitorear el avance en el cumplimiento de las metas y en la ejecución de los programas y/o proyectos, se elaborará un Informe de Seguimiento al cumplimiento del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial con periodicidad mensual / trimestral / semestral / anual, que incorpore un análisis, alertas y recomendaciones obtenidas de los procesos de seguimiento al cumplimiento de las metas y a la ejecución de las intervenciones.

El informe de seguimiento deberá contener al menos:

- a) Seguimiento al Cumplimiento de Metas del PDOT que contara con
 - Análisis de la tendencia de los indicadores y el porcentaje de cumplimiento de la meta para el año;
 - Análisis de las causas de las variaciones en el indicador;
- b) Seguimiento a la implementación de las intervenciones que contara con
 - Análisis del avance físico o de cobertura de los programas y/o proyectos implementados.
 - Análisis del avance presupuestario de los programas y/o proyectos implementados.
- c) Conclusiones y recomendaciones

Seguimiento al cumplimiento de metas

Este proceso consiste en realizar una comparación entre el valor considerado como meta para un año (t) y el valor real del indicador en dicho año, en función a la tendencia del indicador y su línea base. En caso de que la tendencia del indicador o el cumplimiento de la meta no sea lo esperado, se deben analizar las posibles causas y consecuencias de dicha situación, finalmente, se deberá incorporar información complementaria al análisis realizado. (SENPLADES, 2015)



Para identificar el cumplimiento de la meta se deberán realizar los siguientes procedimientos:

a) Anualización de las Metas

Este proceso para identificar metas anuales se compone de dos partes:

1. **Cálculo de la variación anual:** consiste en realizar una distribución de los puntos porcentuales que se deben alcanzar desde la Línea Base (LB) hasta llegar a la Meta Final

(MF), en función al número de años entre la LB, y la MF, para ello, se utilizan las siguientes fórmulas, dependiendo de la tendencia que debe tener el indicador.

Indicadores Crecientes 	Indicadores Decrecientes 
$VA = \frac{(MF - LB)}{Año (MF) - AÑO(LB)}$	$VA = \frac{(MF - LB)}{Año (MF) - AÑO(LB)}$

Dónde:

VA: Variación Anual.

LB: Línea Base

MF: Meta Final.

2. **Calculo de la meta Anual:** Una vez calculada la variación anual, se aplican los siguientes fórmulas para obtener la meta para cada año :

Calculo de Variación

Indicadores crecientes

Meta Año 1 = LB+VA, donde el año1 = año de la línea base más 1

Meta AÑO 2 = Meta año 1 +VA

Meta año n= Meta año n -1+VA, donde n= año de meta final.

Indicadores decrecientes

Meta Año 1 = LB -VA, donde el año1 = año de la línea base más 1

Meta AÑO 2 = Meta año 1 - VA

Meta año n= Meta año n -1 - VA, donde n= año de meta final.

3. **Cálculo del porcentaje de cumplimiento de las metas.**

Para el cálculo del porcentaje de cumplimiento de la meta se aplicaran las siguientes fórmulas dependiendo de la tendencia del indicador.

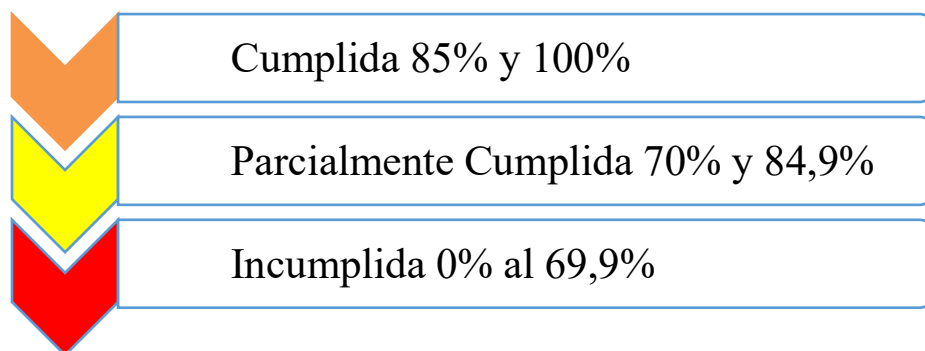
Indicadores Crecientes ▲	Indicadores Decrecientes ▼
$PCM = \frac{\text{Meta Alcanzada}}{\text{Meta Planificada}}$	$VA = \frac{LB \text{ Meta Alcanzada}}{LB \text{ Meta Planificada}}$

Dónde:

PCM: Porcentaje de Cumplimiento de Metas

LB= Línea Base.

Adicionalmente, se realiza la Categorización del porcentaje de cumplimiento de la meta en función de los siguientes intervalos:



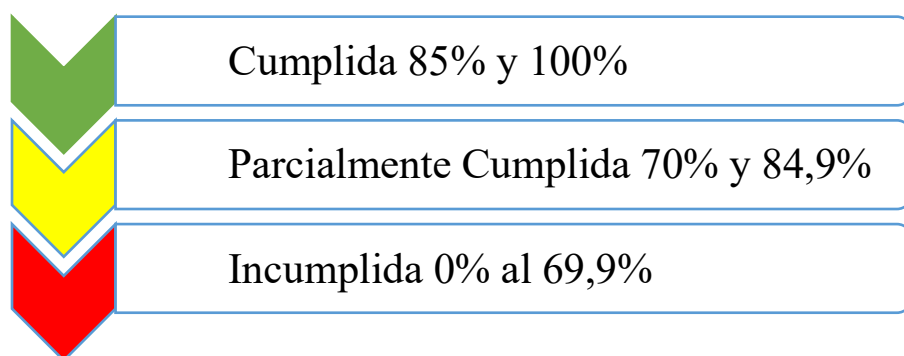
De acuerdo con lo anterior, cada estado de cumplimiento se define así:

- Cumplida ● : indicadores cuyos valores reales se encuentran en el mismo nivel o superan el valor esperado en la anualización.
- Parcialmente Cumplida ● : indicadores que, a pesar de registrar avances, no fueron suficientes para cumplir la meta. Registraron alguna variación
- Incumplida ● : indicadores que registran cambios en la tendencia o cuyos valores reales se encuentran por debajo del valor esperado en la anualización

Seguimiento a la implementación de los programas y/ o proyectos

El seguimiento a las intervenciones de los PDOT consiste en la recolección de información relacionada con la ejecución presupuestaria y el avance de los programas y/o proyectos. En caso de que el porcentaje de ejecución física o presupuestaria sea menor del 100% se deben analizar las posibles causas y consecuencias de dicha situación. En este sentido, el seguimiento al cumplimiento de las intervenciones consistirá en:

- a) Análisis del avance físico o de cobertura de los programas y /o proyectos implementados: se refiere al análisis de porcentaje de avance físico o de cobertura de los programas y/o proyectos ejecutados en el año de análisis, a través de la comparación entre el avance del programa y/o proyecto presentado y la meta prevista para esta intervención en el mismo periodo, según las siguientes categorías:



Para definir la semaforización se debe realizar el cálculo de porcentaje de avance o de cobertura del programa y/o proyecto, según la siguiente fórmula;

$$PAF = \frac{AMFi}{VMFi}$$

Dónde:

PAF: Porcentaje de avance físico




AMF: Avance real de la meta física en el año i

VMF: Valor de la meta física planificada en el año i

i: Año de análisis

- b) Análisis del avance presupuestado de los programas y / o proyectos implementados: Consiste en realizar un análisis entre el monto de la asignación presupuestaria para el

programa y/o proyectos; y los valores devengados para el mismo periodo según las siguientes categorizaciones:

	Cumplida 85% y 100%
	Parcialmente Cumplida 70% y 84,9%
	Incumplida 0% al 69,9%

A fin de que el proceso de seguimiento permita generar alertas oportunas, se sugiere que *los* análisis de ejecución presupuestaria y de avance físico o de cobertura de los programas y/o proyectos se realicen con una periodicidad mensual o trimestral.

Para definir la categoría se debe realizar el cálculo de porcentaje de avance presupuestario, según la siguiente fórmula:

$$AP = \frac{\text{Devengado Anual}}{\text{Codificado Anual}} \times 100$$

Dónde:

AP: avance presupuestario

Análisis de la variación del indicador

En esta sección se deberá identificar las causas que han provocado las variaciones del indicador, a través del análisis de las principales intervenciones que se implementan en el territorio, problemas presentados en el periodo de análisis, comportamiento de las variables que podrían influir en la variación del indicador de análisis.

Puede utilizarse el concepto de causa – efecto, que consiste en determinar cuáles son las causas o factores que provocan los resultados obtenidos y las tendencias observadas.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

El proceso de evaluación y monitoreo de los GADs es fundamental, ya que permite identificar las fallas o las posibles causas que han provocado variaciones en los indicadores, lo que impide cumplir con las metas establecidas. Este análisis es clave para tomar las medidas correctivas

necesarias y garantizar el cumplimiento de los objetivos propuestos en el PDOT. La identificación temprana de estos problemas permite una intervención más oportuna y efectiva en la gestión pública.

Es importante realizar un análisis exhaustivo tanto del avance físico como del presupuestario de los programas y proyectos. Esto asegura que haya coherencia entre lo planificado y lo ejecutado, permitiendo evidenciar discrepancias que deben ser corregidas. Para mejorar este proceso, se recomienda que los análisis de ejecución se realicen con mayor frecuencia, idealmente de manera trimestral, en lugar de anualmente. Este enfoque permitiría identificar fallas de manera oportuna y aplicar las correcciones necesarias con mayor rapidez.

Una recomendación clave es la creación de una unidad responsable del seguimiento del PDOT, la cual debe estar directamente vinculada a la máxima autoridad del GAD o incorporada dentro de la Dirección de Planificación Territorial. El tamaño de esta unidad dependerá de la estructura del GAD, pudiendo ser gestionada por una sola persona o por un equipo multidisciplinario de técnicos. Esta unidad será responsable de monitorear el avance de las metas y de implementar las acciones correctivas que se requieran.

En cuanto al plan de acción, es esencial que este procedimiento contemple medidas correctivas a corto plazo para enfrentar problemas que puedan surgir en el cumplimiento de las metas o en la ejecución de los proyectos. El plan debe incluir la identificación clara de los objetivos estratégicos del PDOT, las metas de resultados afectadas y los programas o proyectos que presenten problemas de ejecución, ya sea física o presupuestaria.

Un análisis detallado de las problemáticas que impiden el cumplimiento de las metas es crucial para comprender las limitaciones que enfrenta el GAD. Esto incluye factores como la falta de recursos, problemas de coordinación interinstitucional o dificultades técnicas en la ejecución. Las estrategias de intervención deben centrarse en soluciones concretas, como la procuración de presupuesto, que está estrechamente vinculada a la justificación de recursos de proyectos ya ejecutados, lo cual es un requisito indispensable para acceder a nuevos fondos. Además, el seguimiento, monitoreo y evaluación del PDOT debe realizarse trimestralmente para identificar los puntos críticos que afecten el cumplimiento de las metas, lo que permitirá corregir los desvíos a tiempo.

Finalmente, es esencial que el GAD logre establecer convenios y acuerdos con otros niveles de gobierno, como el GAD Provincial de Pichincha y otras entidades como el MAATE, MAG, MIES y MTOP. Estos acuerdos son fundamentales para gestionar los recursos necesarios que permitan viabilizar la ejecución de los programas y proyectos, asegurando así el cumplimiento de las metas del PDOT y contribuyendo al desarrollo sostenible del cantón.